KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2026 31.03.2026 Dönemi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Şirket Bilgileri

Kiler Holding Anonim Şirketi (Bundan sonra "Şirket veya Kiler Holding") ve ortaklıkları (Hepsi birlikte "Kiler Grubu" veya "Grup" olarak bundan sonra anılacaktır) 2007 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Kiler Holding faaliyetlerini İstanbul'da sürdürmekte olup, inşaat, enerji, taşımacılık, perakende, gıda ve turizm alanlarında kurulmuş ve kurulacak olan şirketlerin sermaye ve yönetimine katılmak finansman, organizasyon ve yatırım faaliyetlerini yönlendirme, şirketlerin gelişmelerini ve devamlılığını sağlama konularında ve ağırlıklı olarak Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

Kiler Holding'in kayıtlı adresi Eski Büyükdere Cad. Emniyet Evleri Mah. No:1/1 Kat:7 34415, Kağıthane-İstanbul'dur.

Raporun Ait Olduğu Dönem	: 31 Mart 2026
Ticaret unvanı	: KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Ticaret sicili numarası	: 610847
Vergi Dairesi	: Zincirlikuyu
Vergi No	: 562 038 57 28
Mersis No	: 0-5620-3857-2800017
Kep Adresi	: kilerholding@hs02.kep.tr
Merkez Adresi	: Emniyet Evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. No:1/1 Kat:7 Kağıthane / İSTANBUL
İletişim Bilgileri	: 0 212 456 70 67
Telefon	: 0 212 456 70 00
Fax	: 0 212 690 00 00
E-posta adresi	: info@kiler.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	: www.kilerholding.com.tr

1.2. Şirket Tarihçesi (Önemli olaylar)

1984	***Kiler Alışveriş***	• Kiler Ailesi tarafından İstanbul Bakırköy ve Avcılar'da açılan iki marketle Kiler Grubu, gıda perakendeciliği alanında ticari faaliyetlere başlamıştır.
1994	***Kiler Alışveriş***	• Kiler Alışveriş, Kiler Ailesi tarafından 1994 yılında İstanbul'da kurularak holdingleşme yolunda ilk temeller atılmıştır.
1995 - 2003	***Kiler Alışveriş***	• Avcılar'da 1995 yılında açılan mağazayı takiben Kiler Alışveriş'in Şirinevler, Üsküdar, Haznedar gibi semtlerde de mağazaları açılmıştır. 2000 yılına gelindiğinde Mahmutbey Ateştuğla'da en büyük mağazası açılmıştır. Kiler Alışveriş, farklı bir konsepte girmesi itibarı ile bu mağazayı Atlas Alışveriş Hizmetleri Gıda San. Tic. A.Ş. unvanlı ayrı bir tüzel kişilik altında işletmeye başlamıştır. Daha sonraki yıllarda açılan 3 büyük mağaza ile birlikte 2008 yılındaki birleşmeye kadar farklı konsepte sahip toplam 4 mağaza, Kiler Alışveriş tarafından işletilmiştir.
2002	***Tureks***	• Taşımacılık sektöründe faaliyet göstermek üzere "Tureks Turizm Taşımacılık İnşaat Akaryakıt İstasyon Temizlik Hizmetleri İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi" unvanı ile Tureks kurulmuştur.
2003	***Kiler Alışveriş***	• 2002 yılı sonuna kadar organik büyüme ile 17 mağazaya ulaşan Kiler Alışveriş, 2003 yılı sonlarında ilk satın almasını gerçekleştirmiş ve Şahinler grubuna ait 5 adet "Oley" mağazasını bünyesine katmıştır. Böylelikle, 2004 yılı sonuna gelindiğinde 33 mağazaya ulaşmıştır.
2004	***Kütahya Şeker***	• Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Kütahya Şeker özelleştirme programına alınmıştır. Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih, 2004/93 sayılı kararı ile Kütahya Şeker'deki %56 oranındaki idareye ait hissesinin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılarak ilgili hisseler Kiler Grubu ve Torunlar grubu tarafından satın alınmıştır.
2005	***Kiler Alışveriş, Kiler GYO***	• Kiler Ailesi ve Kiler Alışveriş, 2005 Eylül ayında, Ankara ve civarının önemli yerel market zincirlerinden olan Canerler Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'nin sermayesini temsil eden hisselerin %47'sini satın almıştır. Toplam 48 mağaza, 1 adet entegre et tesisi, 1 adet yönetim binası, unlu mamuller üretim tesisi ve emtia deposundan oluşan Canerler marketler zincirinin %47 hissesini Kiler Alışveriş satın almış, %3 hissesi ise Kiler Alışveriş'in ortaklarından Ümit Kiler, Nahit Kiler ve Vahit Kiler tarafından satın alınmıştır. Bu şirketin adı daha sonra Kiler Ankara olarak değiştirilmiştir. Bu satın almanın da etkisi ile 2005 yılının sonunda Kiler Alışveriş, 81 mağazaya ulaşmıştır.

		• Kiler GYO, "Kiler İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanıyla Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur.
2006	***Kiler Alışveriş***	• 2006 Mayıs ayında 14 mağazası ile Trakya'nın önemli market zincirlerinden Güler Alışveriş Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %90 hissesini satın alan Kiler Alışveriş, sektörde üç ayrı tüzel kişilik bünyesinde varlığını artırarak büyümesine devam etmiştir. Kiler Alışveriş'in unvanı daha sonra Kiler Trakya Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, 2006 sonunda Kiler Alışveriş'in toplam mağaza sayısı 105'e ulaşmıştır.
2007	***Kiler Alışveriş, Kiler Holding***	• Kiler Trakya Mağazacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., 28.12.2007 tarihinde aktif ve pasiflerin devrolması suretiyle Kiler Alışveriş ile birleşmiştir. Kiler Alışveriş, 2007 yılında ise satın alınan Çatladı marketler zincirine ait 3 mağazanın entegrasyonu sonrasında 138 mağazaya ve toplam 124.988 m² satış alanına sahip hale gelmiştir. • Kiler Alışveriş, 2007 yılı sonunda Adana'da yerleşik, 5 adet mağazaya sahip Karıncalar marketler zincirinden 4 mağazasını demirbaşları ve içindeki ticari malları ile devralarak Akdeniz Bölgesi'ne de giriş yapmıştır. • Kiler Holding kurulmuştur.
2008-2009	***Kiler Alışveriş, Kiler GYO* (Tam TL)**	• Kiler Alışveriş, 2008 yılının başında, Kiler Grubu'na ait Bağcı ve Yayla Etçilik Besicilik Ticaret A.Ş. şirketlerinden temin ettiği mal ve hizmetleri ağırlıklı olarak kendi bünyesinde yapmaya başlamıştır. • Kiler Alışveriş, Ağustos 2008'de Yimpaş mağazalar zincirine ait 12 mağazanın demirbaşlarını satın almış ve bu mağazaları kiralamıştır. Kiralanan mağazalardan 9 tanesinin yenileme tadilatı 2008 yılında, diğer üçünün de 2009'un Şubat ve Mart aylarında tamamlanarak hizmete açılmıştır. • Kiler Alışveriş'in grup şirketi olan Atlas Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile tüm aktif ve pasifinin devir alınması yoluyla birleşmesine Mart 2008'de karar verilmiştir. 2008 sonunda 161 mağaza ve 155.260 m² satış alanına sahip olan Kiler Alışveriş, kapanan bazı mağazalar ve yeni açılanlar ile birlikte 2009 sonu itibarı ile 162 mağaza ve 149.509 m² satış alanına ulaşmıştır. • Kiler Alışveriş, 26.12.2008 tarihli genel kurul kararıyla, kayıtlı değeri 49.396.000 TL olan Kiler GYO'nun %33 hissesini (bu hisselerin 19.765.000 TL tutarındaki kısmı Atlas Alışveriş Hizmetleri ve Gıda Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile birleşmesi esnasında edinilmiştir) ve kayıtlı değeri 33.866.000 TL olan Kütahya Şeker hisselerini toplam net 83.262.000 TL'lik borcu ile beraber Kiler Holding'e kısmi bölünme

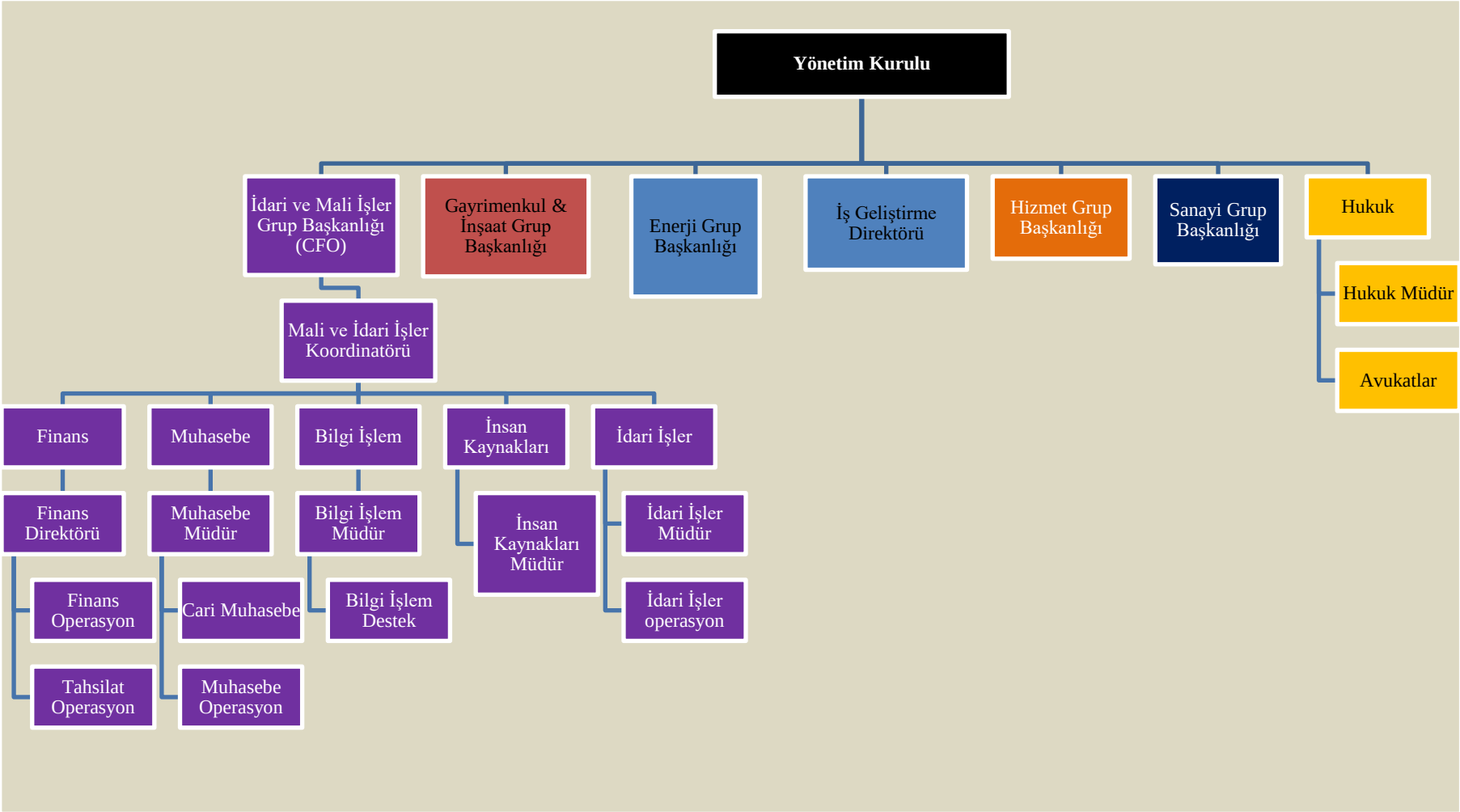
		yoluyla devretmiştir. • 01.09.2005 tarihinde "Kiler İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş." adıyla TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulan Kiler GYO, GYO'ya dönüşümüne izin verilmesi talebiyle SPK'ya başvurmuş ve bu başvuru 08.02.2008 tarihinde uygun bulunmuştur. SPK tarafından GYO'ya dönüşümü ile ilgili onaylanan esas sözleşme değişiklikleri, 13.03.2008 tarihinde 7019 sayılı TTSG'de yayımlanmış ve unvanı "Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş." olarak değişmiştir. Kiler GYO, GYO statüsünü elde ettikten sonra, inşaat hizmetleri ile ilgili faaliyetlerini GYO'ların bu faaliyetlerde bulunamamasından dolayı 2008 yılında durdurmuştur.
2011	***Kiler Alışveriş, Kiler GYO***	• Kiler Alışveriş ve Kiler GYO Borsa İstanbul'a kote olmuştur.
2013	***Doğu Aras, Aras EDAŞ, Aras EPSAŞ***	• 16.05.2013 tarihinde, Aras EDAŞ paylarının iktisabına yönelik özel amaçlı bir şirket olarak, %51 pay sahipliği oranıyla Kiler Alışveriş ve %49 pay sahipliği oranıyla Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş. tarafından Doğu Aras kurulmuştur. • Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında, dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin dağıtım şirketleri tarafından 01.01.2013 tarihinden itibaren ayrı tüzel kişilikler altında yürütülmesine ilişkin 3/1-c maddesi çerçevesinde, EPDK tarafından hazırlanarak Resmî Gazete'nin 27.09.2012 tarihli 28424 sayılı nüshasında yayımlanan Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayrıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar'a uygun olarak düzenlenmiş bulunan bölünme bilançosu Aras EDAŞ yönetim kurulu tarafından 01.03.2013 tarihli ve 3/4 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilmiş ve Aras EDAŞ bünyesinde yürütülmekte olan dağıtım ve perakende satış faaliyetleri bu tarih itibarıyla ayrıştırılmıştır. Böylece, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ olmak üzere iki şirkete ayrılmış olan yapı ile elektrik dağıtım faaliyetleri ve elektrik perakende satış ve pazarlama faaliyetleri ayrı şirketlerin konuları olarak devam etmiştir. • 28.06.2013 tarihinde Aras EDAŞ %100 oranındaki hissesinin özelleştirilmesine yönelik ikinci bir ihale düzenlenmiştir. Düzenlenen ikinci ihale sonucunda TEDAŞ'ın Aras EDAŞ'ta ve Aras EPSAŞ'ta sahip olduğu sermayenin tamamına (%100) karşılık gelen payların Doğu Aras'a devredilmesine karar verilmiş, Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ paylarının Doğu Aras'a 128.500.000 ABD Doları karşılığında devri 28.06.2013 tarihinde tamamlanmıştır. • 31.12.2013 tarihinde Kiler Holding bünyesinde gerçekleşen düzenlemelere istinaden Kiler Alışveriş'te bulunan Doğu Aras'ın %51

		oranındaki hisseleri, Kiler Holding'e devrolunmuştur.
2015	***Kiler Alışveriş, Doğu Aras, Tureks* (Tam TL)**	• Uluslararası perakendeci CarrefourSA, Kiler Alışveriş'in %85 hissesini satın almıştır. • Doğu Aras sermayesinde Kiler Holding'e ait 670.000 TL tutarındaki payın tamamı ÇEDAŞ Elektrik Dağıtım Yatırımları A.Ş.'ye devredilmiştir. Böylelikle Doğu Aras şirketinin sahibi konumunda olan Çalık Enerji ile Kiler Holding'in Doğu Aras sermayesindeki hisse oranları eşitlenerek her biri %50 oranında hisse sahibi olmuştur. • 20.06.2015 tarihinde Kiler Holding, kendi gerçek kişi ortaklarından da devir aldığı hisseler ile birlikte Tureks şirketinde %42,50 paya sahip olarak taşımacılık hizmeti alanında faaliyetlere başlamıştır.
2021	***Tureks, Kütahya Şeker, Doğu Aras* (Tam TL)**	• Tureks paylarının halka arzı, 01.04.2021 ve 02.04.2021 tarihleri arasında "Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da gerçekleşmiştir. Halka arz sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilmiş olup; Tureks sermayesinin 100.000.000 TL'den 108.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 8.000.000 TL nominal değerli 8.000.000 adet pay ve mevcut ortakların sahip olduğu 14.500.000 TL nominal değerli 14.500.000 adet pay olmak üzere toplam 22.500.000 TL nominal değerli 22.500.000 adet pay halka arz edilmiştir. Halka arz edilen 22.500.000 TL nominal değerli Tureks payları 08.04.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da "TUREX.E" kodu ile işlem görmeye başlamış olup; işbu İzahname tarihi itibarıyla Tureks payları, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. • Kütahya Şeker paylarının halka arzı, 01.07.2021 ve 02.07.2021 tarihleri arasında "Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da gerçekleşmiştir. Halka arz ortak satışı yoluyla gerçekleştirilmiş olup; Kütahya Şeker'in mevcut ortaklarının sahip olduğu toplam 9.368.780 TL nominal değerli 9.368.780 adet pay halka arz edilmiştir. Halka arz edilen 9.368.780 TL nominal değerli Kütahya Şeker payları 08.07.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da "KTSKR.E" kodu ile işlem görmeye başlamış olup; işbu İzahname tarihi itibarıyla Kütahya Şeker payları, Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir. • Doğu Aras paylarının halka arzı, 04.11.2021 ve 05.11.2021 tarihleri arasında "Sabit Fiyatla Talep Toplama Yöntemi" ile gerçekleşmiştir. Halka arz ortak satışı yoluyla gerçekleştirilmiş olup; Doğu Aras'ın mevcut ortaklarının sahip olduğu toplam 13.400.000 TL nominal değerli 13.400.000 adet pay halka arz edilmiştir. Halka arz edilen 13.400.000 TL nominal değerli Doğu Aras payları 11.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "ARASE.E" kodu ile işlem görmeye başlamış

		olup; işbu İzahname tarihi itibarıyla Doğu Aras payları, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.
2022	**Kiler Holding hisselerinin %15'inin halka arzı (Tam TL)**	• Kiler Holding A.Ş.'nin 30 Haziran – 1 Temmuz 2022 tarihlerinde 7,10 TL birim fiyat ile talep toplanarak halka arz edilen payları 07.07.2022 tarihinden itibaren BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in mevcut pay sahiplerinden Ümit Kiler'in sahip olduğu 29.303.268 TL (Tam Rakam) nominal değerli toplam 29.303.268 adet D grubu pay, Nahit Kiler'in sahip olduğu 29.303.268 TL (Tam Rakam) nominal değerli toplam 29.303.268 adet D grubu pay, Vahit Kiler'in sahip olduğu 29.303.268 TL (Tam Rakam) nominal değerli) toplam 29.303.268 adet D grubu pay ile KLR İnşaat Ticaret Limited Şirketi'nin sahip olduğu 9.590.196 TL nominal değerli toplam 9.590.196 TL adet D grubu pay olmak üzere toplam 97.500.000 TL (Tam Rakam) nominal değerli 97.500.000 adet D grubu pay ortak satışı yoluyla halka arz edilmiştir.
2024	**GES Yatırımı**	• 13,75 mw kurulu kapasite gücüne sahip Van Başkale lisansız GES yatırımı Mayıs 2024'te tamamlanmış olup, enerji üretim süreci başlamıştır.
2024	**Bitlis İplik Fabrikası**	• 55.000 metrekare alan üzerine inşa edilen Bitlis İplik Üretim Tesisinin İplik üretim süreci Eylül 2024 dönemi itibarıyla başlamıştır.
2024	**Generali Sigorta Hisselerinin Çoğunluğunun Alım Süreci**	• Kiler Holding tarafından Generali Sigorta A.Ş.'nin ("Generali Sigorta") çoğunluk hisselerinin devralınması süreci, Rekabet Kurumu ile Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan alınan izinlerin ardından, Hisse Devir Sözleşmesi'nde belirtilen kapanış işlemlerini tamamlayarak 19 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile Generali Sigorta'nın yeni yönetim kurulu belirlenmiştir. Bu devralma sonucunda, Kiler Holding A.Ş. Generali Sigorta A.Ş.'nin %81.5, grup şirketimiz Ekol GSYO A.Ş. ise %9.0 oranında paya sahip olmuş, böylece şirketin toplam %90.5' lik hissesi Kiler Grup bünyesine dahil edilmiştir.
2025	**Ligadecor Hisselerinin Alım Süreci**	• Grup'un bağlı ortaklığı Kiler GYO tarafından Lignadecor Kağıt Üretim ve Depolama A.Ş. ("Lignadecor")'nin %35 payına tekabül eden hisselerinin devralınması süreci 3 Aralık 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Lignadecor, Kocaeli İli, Gebze İlçesi, Güzeller Mahallesi, 2850 Ada 3 parsel numarasında kayıtlı yapı ruhsatlı arsa nitelikli taşınmaz üzerinde kiralanabilir tesis inşaatına devam etmektedir. Söz konusu proje tamamlandığında, 3 katlı toplam 74.615 m² depo, 5.353 m² otopark ve servis alanı ile 11.989 m² ofis alanından oluşacak tesisin kiralanması planlanmaktadır.

1.3. Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirketimiz organizasyon şeması ise aşağıda belirtilmiştir.



1.4. Şirket Sermaye ve Pay Sahipliği Yapısı (Bu notta bilgiler nominal bedel ile yazılmıştır)

Raporlama tarihi itibariyle, ana ortaklık olan Kiler Holding'in sermayesi 1.625.000 TL (31 Aralık 2025: 1.625.000 TL) olup, her birinin nominal değeri bir TL olmak üzere 1.625.000.000 (31 Aralık 2025: 1.625.000.000 adet pay) adet paya bölünmüştür. Raporlama tarihleri itibariyle, Kiler Holding'in hissedarları ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2026		**31 Aralık 2025**	
	Pay oranı	**Pay tutarı**	**Pay oranı**	**Pay tutarı**
Ümit Kiler	26,33%	427.917	26,33%	427.917
Nahit Kiler	26,33%	427.917	26,33%	427.917
Vahit Kiler	26,33%	427.917	26,33%	427.917
Dolaşımdaki hisseler	21,00%	341.249	21,00%	341.249
Sermaye (1) (2)	**100,00%**	**1.625.000**	**100,00%**	**1.625.000**
Sermaye düzeltme farkları (3)		9.406.792		9.406.792
Toplam		**11.031.792**		**11.031.792**

1.5. İmtiyaz ve Payların Oy Hakkı

Kiler Holding, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 14.03.2022 tarih ve 18569 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Kiler Holding'in kayıtlı sermaye tavanı 3.200.000 TL olup, her biri 1 (Tam TL) Türk Lirası itibari değerde 3.200.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.03.2022 tarih ve 18569 sayılı izni ile onaylanan Şirket Esas Sözleşmesi tadilleri 07.04.2022 tarihli olağanüstü genel kurulda tadil edilen 2022/08 sayılı ve 12.04.2022 tarihli resmi gazetede yayımlanarak tescil edilmiştir. 2023 yılı 3. çeyrek döneminde Şirket'in 3.200.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 650.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin iç kaynaklardan bedelsiz olarak %150 oranında 975.000 TL artırılarak 1.625.000 TL'na çıkarılması ve esas sözleşmenin sermaye başlıklı 6 maddesnin tadili için 17 Nisan 2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru 1 Haziran 2023 tarihinde onaylanmış olup, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 14 Haziran 2023 tarihinde tescil edilmiştir.

A: Oy hakkı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Ümit Kiler (1 Pay-5 Oy Hakkı)

B: Oy hakkı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Nahit Kiler (1 Pay-5 Oy Hakkı)

C: Oy hakkı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Vahit Kiler (1 Pay-5 Oy Hakkı)

D: İmtiyaz yoktur

1.6. Yönetim ve Personel

1.6.1. Yönetim Kurulu

Şirket'in 02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecek şekilde atanan yeni yönetim kurulu üyeleri ile birlikte üye yapısı aşağıdaki gibidir

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı
Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkanı	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	26,33% (doğrudan)
Vahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	26,33% (doğrudan)
Ümit Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	26,33% (doğrudan)
Suat Hayri Aka	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	--	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
Ali Uğur Saydam	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	--	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
İsmet Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	--	02.07.2025 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 02.07.2026 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.

Üst Düzey Yöneticiler

Yönetim kurulu üyeleri dışında, yönetim kurulu tarafından verilen yetki ve sorumluluk çerçevesinde, şirketin faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak planlayan, kontrol eden ve yöneten üst düzey yöneticilerdir.

1.6.2. Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanları

29 Mayıs 2025 tarihinde tüm bağımsız yönetim kurulu üyelerinden bağımsızlık beyanları alınmıştır. Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tablolarda kişi bazında sunulmuştur:

NAHİT KİLER'İN YÖNETİM KURULU ÜYESİ/PAY SAHİBİ OLDUĞU ŞİRKETLER		
Şirket	**Görevi**	**% Doğrudan Pay**
KLR SAVUNMA SİSTEMLERİ VE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	33,34%
BİSKON YAPI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	15,00%
KLR OFİS YÖNETİM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur
GÜLKAR ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur
KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	26,33%
KLR ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	5,00%
NUVE ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	7,00%
KLR İNŞAAT TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdürler Kurulu Başkanı	33,33%
KİLER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	0,11%
ŞEKER GAYRİMENKUL YATIRIM VE İŞLETMECİLİK ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur
KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	1,50%
BEYAZ ÇINAR YAPI İNŞAAT EMLAK YÖNETİM HİZMETLERİ LİMİTED ŞİRKETİ	Müdürler Kurulu Başkanı	Yoktur
İNTAŞ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	33,34%
KBC GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdür	30,00%
EKOL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	20,00%
KİLER TEKSTİL ENERJİ YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
DENGE REKLAM SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdür	20,00%
Beşiktaş Abbasağa Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. İş Ortaklığı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. Pendik İş Ortaklığı Ticari İşletmesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Kiler - Biskon Ümraniye İş Ortaklığı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. Bahçeşehir Projesi Ortak Girişimi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
REFERANS SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
KLR ENERJİ SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
İSTANBUL GÜNEŞ ELEKTRİK ÜRETİM İNŞAAT VE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	33,34%
MEGA 13 ENERJİ ÜRETİM VE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	33,34%
ATLAS GLOBAL AGRO DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdürler Kurulu Başkanı	Yoktur
BİTLİS ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	33,33%

VAHİT KİLER'İN YÖNETİM KURULU ÜYESİ/PAY SAHİBİ OLDUĞU ŞİRKETLER		
Şirket	**Görevi**	**% Doğrudan Pay**
KBC GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdür	30,00%
KLR SAVUNMA SİSTEMLERİ VE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	33,33%
KLR İNŞAAT TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdür	33,33%
KLR OFİS YÖNETİM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yoktur
GÜLKAR ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur
KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26,33%
KLR ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	5,00%
KİLER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	0,11%
KİLER TEKSTİL ENERJİ YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur
İNTAŞ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	33,33%
RELAKS SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	50,00%
Beşiktaş Abbasağa Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. İş Ortaklığı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. Pendik İş Ortaklığı Ticari İşletmesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Kiler – Biskon Ümraniye İş Ortaklığı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. Bahçeşehir Projesi Ortak Girişimi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
BİSKON YAPI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	15,00%
NUVE ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	1,00%
EKOL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	20,00%
ŞEKER GAYRİMENKUL YATIRIM VE İŞLETMECİLİK ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
GLOBAL ANADOLU ENERJİ YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	8,00%
REFERANS SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
KLR ENERJİ SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
İSTANBUL GÜNEŞ ELEKTRİK ÜRETİM İNŞAAT VE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	33,33%
MEGA 13 ENERJİ ÜRETİM VE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	33,33%
ATLAS GLOBAL AGRO DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdür	Yoktur
BİTLİS ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	33,33%

ÜMİT KİLER'İN YÖNETİM KURULU ÜYESİ/PAY SAHİBİ OLDUĞU ŞİRKETLER		
Şirket	**Görevi**	**% Doğrudan Pay**
KLR İNŞAAT TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdür	33,33%
DENGE REKLAM SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdürler Kurulu Başkanı	20,00%
KBC GIDA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdürler Kurulu Başkanı	30,00%
KLR SAVUNMA SİSTEMLERİ VE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	33,33%
TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yoktur
KİLER TEKSTİL ENERJİ YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yoktur
BİSKON YAPI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	15,00%
EKOL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	20,00%
KLR OFİS YÖNETİM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
GÜLKAR ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
İNTAŞ YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	33,33%
KLR ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	5,00%
KİLER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	0,11%
Beşiktaş Abbasağa Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. İş Ortaklığı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. Pendik İş Ortaklığı Ticari İşletmesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Kiler - Biskon Ümraniye İş Ortaklığı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. Bahçeşehir Projesi Ortak Girişimi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur
KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1,50%
KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	26,33%
KLR ENERJİ SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur
ARAS ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur
REFERANS SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur
NUR-TEK ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yoktur
DOĞU ARAS ENERJİ YATIRIMLARI ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Başkanı	Yoktur
İSTANBUL GÜNEŞ ELEKTRİK ÜRETİM İNŞAAT VE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	33,33%
MEGA 13 ENERJİ ÜRETİM VE MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	33,33%
ATLAS GLOBAL AGRO DIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Müdür	1,00%
BİTLİS ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Yönetim Kurulu Üyesi	33,33%

1.6.3. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 21.04.2022 tarihli ve 2022/17 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Raporlama tarihi itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına İsmet YILMAZ, üyeliklere ise Vahit KİLER ile Ümit KİLER; Denetim Komitesi başkanlığına Ali Uğur SAYDAM, üyeliğe ise İsmet YILMAZ; Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Ali Uğur SAYDAM, üyeliklere ise Vahit KİLER ve Ümit KİLER getirilmiştir.

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır. Yönetim Kurulu Kararı uyarınca bahsi geçen komiteler, Sermaye Piyasası Kanunu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelere uyularak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Raporlama tarihi itibarıyla 2 defa toplantı gerçekleştirmiş olup, komite üyelerinin tamamı toplantılara iştirak etmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. TTK md 378/2 uyarınca Komite, yönetim kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de yollanır.

Raporlama tarihi itibarıyla 2 defa toplantı gerçekleştirmiş olup, komite üyelerinin tamamı toplantılara iştirak etmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komitenin temel amacı Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

Raporlama tarihi itibarıyla 2 defa toplantı gerçekleştirmiş olup, komite üyelerinin tamamı toplantılara iştirak etmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

1.6.4. Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu

YÖNETİM KURULU KARARLARI				
TARİH	**ÜYE SAYISI**	**KARAR NO**	**KATILIM**	**YÜZDE**
06-01-26	6	2026-01	5	83,33%
24-03-26	6	2026-02	6	100,00%
24-03-26	6	2026-03	6	100,00%
24-03-26	6	2026-04	6	100,00%
23-04-26	6	2026-05	6	100,00%
23-04-26	6	2026-06	6	100,00%
23-04-26	6	2026-07	6	100,00%
05-05-26	6	2026-08	6	100,00%
05-05-26	6	2026-09	6	100,00%
05-05-26	6	2026-10	6	100,00%
07-05-26	6	2026-11	6	100,00%
07-05-26	6	2026-12	6	100,00%
08-05-26	6	2026-13	6	100,00%
12-05-26	6	2026-14	6	100,00%
12-05-26	6	2026-15	6	100,00%
03-06-26	6	2026-16	6	100,00%
04-06-26	6	2026-17	6	100,00%
04-06-26	6	2026-18	5	83,33%
04-06-26	6	2026-19	5	83,33%
04-06-26	6	2026-20	5	83,33%
04-06-26	6	2026-21	5	83,33%
18-06-26	6	2026-22	5	83,33%
19-06-26	6	2026-23	6	100,00%

1.6.5. Ücretlendirme politikası

Ücretlendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in ücretlendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket Ücretlendirme Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştiri ve performans değerlendirmesi yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir.

Genel olarak ücret seviyesi belirlenirken, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen faaliyetler, faaliyet konu ve alanlarının yaygınlığı, sahip olunan bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulur.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz. Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.

1.6.6. Bilgilendirme politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri ve araçları kullanılarak yapılır.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasında basın-yayın organlarından yararlanılabilir, basın toplantıları yapılabilir ve/veya basın bültenleri yayınlanabilir ve diğer iletişim yolları kullanılabilir. Şirket'in, geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere, özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara Şirket internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır.

Şirket tarafından düzenlenen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre, "Sessiz Dönem" olarak adlandırılmıştır. Sessiz dönem boyunca Şirket yetkilileri, Şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç Şirket'in faaliyetleri, finansal performansı veya finansal görünümü hakkında yorumda bulunulmaz, herhangi bir analist ya da yatırımcı gibi sermaye piyasası katılımcılarının soruları cevaplandırılmaz.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar, Şirket yönetimi söz konusu bilgilerin gizliliğinin sağlanmasından sorumludur. Bu kapsamda ilgili bilgilere sahip olan çalışanlar özel durum açıklaması yapılıncaya kadar bilgileri üçüncü kişilerle paylaşamazlar. Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla erteleyebilir. Bu durumlarda Şirket, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, içsel bilgilerin gizliliğini temin etmek üzere her türlü tedbiri alır.

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde (www.kilerholding.com.tr) internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket'in internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

1.6.7. Personel

Raporlama tarihi itibariyle, iş ortaklıklarındaki çalışanlar dahil, toplam personel sayısı 1.925'tir (31 Aralık 2025: 1.685 kişi).

Çalışanların sosyal hakları ve mesleki eğitimi kapsamında gerekli yönetim ve takip politikaları Kiler Grup insan kaynakları birimi bünyesinde geliştirilmekte ve gerekli güncellemelerle desteklenmektedir.

Grup aynı zamanda, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına yönelik faaliyetlerinde mevzuata uygun hareket etmekte ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Grup'un 19 Ağustos 2025 tarihinde yayımladığı "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu"'nda gerekli analizlere yer verilmiştir.

1.7. Şirketle İşlem Yasağı ve Rekabet Yasağı Çerçevesindeki İşlemler

Yönetim kurulu üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği şirketle işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin rekabet yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Raporlama tarihinde sona eren hesap döneme ait Grup'un üst yönetimine sağlanan maaş, ikramiye, huzur hakkı gibi tüm faydaların toplamı 27.104 TL'dir (31 Aralık 2025: 33.622 TL).

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

3.1. Yatırım Sürecindeki Bağlı Ortaklıklar

KLR Enerji'nin katılmış olduğu "Teknoyatırım Destek Programı- Elektrikli Araçlar için Hızlı Şarj Altyapısı Desteği" kapsamlı ihale süreci tamamlanmış olup, "Yatırım Konusu 7" kapsamında yapılacak teknolojik yatırımlara ilişkin desteklenmeye hak kazanmıştır. Yatırım planlaması kapsamında 2026 yıl sonuna kadar toplamda 37 adet DC ünitenin kurularak işleme alınması hedeflenmektedir. KLR Enerji, bu kapsamda ayrıca 14 Ocak 2026 tarihli ve 603153 sayılı teşvik belgesine sahiptir. Bu teşvik belgesi kapsamında tedarik edeceği 37 adet şarj ünitesi harcamalarında belirli maliyet kalemleri dışarıda kalmak üzere genel KDV istisnasına tabidir. Ayrıca şarj ünitelerin detay yatırım kalemlerine %60'a kadar ama ilgili düzenlemelerde belirtilen tavan teşvik fiyatını geçmemek kaydıyla nakdi teşvik destekleri bulunmaktadır. Buna paralel olarak yine bu teşvik belgesi ile İstanbul dışındaki muhtelif illerde yapılacak yatırım harcamalarının %20'sine tekabül edecek tutarda indirimli kurumlar vergisinden yararlanılması imkanı sunulmaktadır.

KLR Enerji sahip olduğu 20 Ocak 2024 tarihli ve 564309 sayılı teşvik belgesine ilişkin 2025 yılı son çeyreğinde teşvik vizesi kapama başvurusunda bulunmuş, 2026 yılı içinde ilgili teşvik belgesinin kapanması beklenmektedir.

Şirket'in elektrik lisansları

(i) Lisansları

Grup'un bağlı ortaklık ve iştiraklerinin sahip oldukları lisans türleri ve lisansların alınma tarihleri ile bitiş tarihlerini gösterir tablo aşağıdaki şekildedir:

	Elektrik toptan satış	**Elektrikli araç şarj istasyonu hizmet lisansı**	**Dağıtım lisansı**	**Tedarik lisansı**
Şirket	KLR Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Klr Enerji Sistemleri San ve Tic. A.Ş.	Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.	Aras Perakende Satış A.Ş.
Kullanım durumu	Aktif olarak kullanılmıyor.	Aktif olarak kullanılıyor.	Aktif	Aktif
Faaliyet alanı	Türkiye geneli	Türkiye geneli	Kuzeydoğu Anadolu	Türkiye geneli
Lisans tarihi	20 Ekim 2011	30 Kasım 2023	1 Eylül 2006	17 Nisan 2014
Lisans numarası	ETS/3465-11/2104	ŞH/12220-1/00152	ED/874-17/681	GTL/4968-35/03025
Lisans süresi	Lisans tarihinden itibaren 20 Yıl	Lisans tarihinden itibaren 49 Yıl	1 Eylül 2036	1 Eylül 2036

Elektrik dağıtım lisansı, üretim, perakende satış ve elektrik tedarik lisansı başvuru ve değerlendirme usul ve esasları ile lisansların verilmesi, tadili, sona erdirilmesi, iptali, süreleri, süre uzatımı, yenilenmesi ve lisans kapsamındaki hak ve yükümlülüklerin belirli bir süre askıya alınması Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği ile belirlenmektedir.

(ii) Ön-lisans başvuruları

Biskon Yapı, ağırlıklı olarak Kiler Tekstil üzerinden orta vadede enerji üretim alanında yatırım yapılmasını planlamaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla Kiler Tekstil'in 480 mw enerji kapasitesine sahip 4 adet onayı alınmış ön lisansı bulunmaktadır.

Lisans No	Proje adı	Bölge	Başvuru tarihi	Lisans	Tipi	Mw
ÖN/11892-32/05612	Çıldır Ges	ARDAHAN ÇILDIR	22.11.2022	Elektrik Piyasası Ön lisans	GES	95
ÖN/12337-9/05969	Çevirmetepe Ges	SİİRT CEVİRMETEPE	19.11.2022	Elektrik Piyasası Ön lisans	GES	150
ÖN/11863-26/05801	Eğrimeç Ges	MUŞ EĞİRMEÇ	19.11.2022	Elektrik Piyasası Ön lisans	GES	150
ÖN/11902-22/05624	Çanakyayla Ges	BİTLİS ÇANAKYAYLA	19.11.2022	Elektrik Piyasası Ön lisans	GES	85

Ön lisansı bulunan depolamalı GES projeleri için çalışmalar devam etmekle birlikte, Siirt/Çevirmetepe 150 MW ile Bitlis/Çanakyayla 85 MW projelerinde 2026 yılı içerisinde ön lisanstan lisansa geçmesi için gerekli iş planları hayata geçirilmiştir.

(iii) Lisansız GES yatırımları

Kiler Tekstil yönetiminde Van-Bitlis bölgelerinde planlanan yatırım süreci kapsamında 41,5 mwp kurulu güce sahip yenilenebilir güneş enerjisi yatırımları kapsamında lisansız GES yatırımlarına ilişkin çağrı mektuplarının tamamı temin edilmiştir. Bu bağlamda, 2026 yılı ikinci yarısında toplamda 41,5 mw kurulu güce sahip santrallerin devreye alınması ve enerji üretim faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır.

4. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Şirket Yatırımlarına İlişkin Bilgiler

Grup'un inşaat ve gayrimenkul faaliyetleri, projeleri planlayan, geliştiren ve gerçekleştiren Kiler GYO ve bu projelerin inşaatını üstlenen Biskon Yapı olmak üzere iki temel şirketten oluşmaktadır. Müşteri beklentilerini daima aşmak, yaşam ve yatırım anlamında güven uyandıran projeler oluşturmak ve bu projeleri planlanan programlarda tamamlamak Grup'un öncelikli hedefidir.

Altyapı projelerinde bakım-onarım alanında çalışan DTM Enerji, bu faaliyetlerini ağırlıklı olarak Aras EDAŞ için yerine getirmektedir.

Yakuplu 483/5 Parsel Konut Projesi (Uğurlu Projesi) ve Yakuplu 484/17 Parsel Konut Projesi (İhlas Marmara 4 Projesi) haricindeki diğer Kiler GYO projelerinde Grup'un inşaat firması Biskon Yapı inşaat taahhüt işlerini üstlenmiştir. Bahçeşehir İş Ortaklığı, Kartal İş Ortaklığı, Beşiktaş İş Ortaklığı ve Pendik İş Ortaklığı ise kendi kuruluş sözleşme konularına giren inşaat projelerini tamamlamayı üstlenmişlerdir.

Bunların haricinde Biskon Yapı'nın Kiler Grubu dışında doğrudan katıldığı taahhüt işlerinden önemli olanları aşağıda sıralanmıştır:

c.1) Biskon Yapı'nın doğrudan Grup dışı gerçekleştirdiği işler

Sultangazi İlçesi 600 Yataklı Devlet Hastanesi İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İkmal İnşaat İşi

T.C. Sağlık Bakanlığı, TOKİ ve Biskon Yapı işbirliği ile Sultangazi'de yapımına başlanan devlet hastanesi, Sultangazi Belediyesi'nin yaptığı imar uygulamalarıyla sağlanan arazi üzerinde inşa edilmiştir. Uğur Mumcu Mahallesi'nde 170.000 m²'lik inşaat alanı ile toplam 46.510 m²'lik alan üzerinde inşaatı başlanan hastane, teknolojinin tüm imkânları kullanılarak yapılan Türkiye'nin sayılı akıllı hastanelerinden biri olarak hizmet verecek olup, 200'ü kadın doğum olmak üzere toplam 600 yataklı devlet hastanesi 2018 yılı içinde tamamlanmıştır.

Sultangazi Meslek Yüksek Okulu ve Konferans Salonu Yapım İşi

Sultangazi Belediyesi hizmet alanında Biskon işbirliği ile yapımına başlanan Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu ve Konferans Salonu, 16.734,29 m² toplam inşaat alanına sahip olup, 2018 yılı içinde tamamlanmıştır.

Bahçe - Nurdağ (Fevzipaşa) Varyantı Demiryolu İşleri

T.C. Devlet Demiryolları tarafından hızlı tren projesi kapsamında yapılan Bahçe-Nurdağ varyantı alt yapı işleri 10,1 kilometresi ("km") tünel inşaatı olmak üzere toplamda 16.94 km boyunda çift hatlı olarak Biskon Yapı tarafından 2019 yılında tamamlanmıştır.

Karaman Hızlı Tren Projesi-2

2022 yılı son çeyreğinde ana yüklenici Demce –İntekar Karaman İş Ortaklığı arasında, ana yüklenicinin taraf olduğu taahhüt işlerinde, istasyon yolları, emniyet tünelleri ve muhtelif yerlere sanat yapıları yapım işi kapsamında "alt yüklenici yapım işi sözleşmesi" imzalanmış olup, proje kapsamında malzeme alımları da dahil yapım destek hizmetleri sağlanmıştır. Projenin geçici kabulü Aralık 2025 dönemi içinde tamamlanmıştır.

Siirt-Kurtalan Projesi

14 Kasım 2025 tarihinde yüklenici İntekar-Demce Siirt İş Ortaklığı Projesi ana yüklenicinin taraf olduğu taahhüt işlerinde, toprak, sanat, tünel, köprü, demiryolu ve karayolu üst yapı işleri yapım işi kapsamında "Alt Yüklenici Yapım İşi Sözleşmesi" imzalanmış olup (Bundan sonra "Siirt-Kurtalan Projesi" olarak anılacaktır), proje kapsamında malzeme alımları da dahil yapım destek hizmetleri sağlanmaktadır.

Şırnak-Cizre Konut ve Ticaret İnşaatı

Biskon Yapı, Şırnak, Cizre Riskli Alan 604 Adet Konut ve 120 adet Ticaret İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi işi ile üst yapı inşaatı, tünel kalıp sistemiyle 604 adet konut inşaatı, 120 adet altyapı inşaatı ile çevre düzenlemesi işlerini üstlenmiştir. Proje 42.888 m² arsa alanı ile 125.316 m² konut inşaat alanına sahiptir. 2019 yılında tamamlanmıştır.

Elazığ İl Emniyet Müdürlüğü

Elazığ İl Emniyet Müdürlüğü hizmet binası 4.298,71 m² bina oturumuna sahip olup, bodrum, zemin ve 6 normal kat olmak üzere toplam 8 kattan oluşmaktadır. TOKİ ve Biskon Yapı işbirliği ile yürütülen proje 2018 yılı içinde tamamlanmıştır.

Karaman Ulu Kışla Arası 135 Km 2. Hat Altyapı İşleri ile Toprakkale ve Nurdağı Kazı Dolgu İşleri

Biskon Yapı, T.C. Devlet Demiryolları projesinin ana yüklenicisi İntekar Yapı ve grup şirketi Demce Yapı ile birlikte bu şirketlere hizmet verecek alt yüklenici firma konumundadır. İşin konusu, ilgili bölgede hızlı tren projelerinin alt yapı, üst yapı ve elektrifikasyon işlerinin ikmal inşasının yapılmasını kapsamaktadır. Özellikle Toprakkale ve Nurdağı Kazı Dolgu işleri projesinde malzeme temini ve iş makinesi araç kiralama hizmetleri sağlanmaktadır.

Referans Bakırköy

Kiler GYO ile Biskon Yapı arasında 4 Mayıs 2012 tarihinde, Biskon Yapı'nın Halk GYO ile yaptığı sözleşmeden elde edeceği %49,50 gelir payından tüm maliyet unsurları düşüldükten sonra kalan net karın %90'ı karşılığında, söz konusu gayrimenkul projesinin finansman, konsept ve dizayn, satış ve pazarlama faaliyetlerinin yürütüleceği "İş Geliştirme ve Kar Paylaşımı Stratejik İş Ortaklığı" sözleşmesi imzalanmıştır.

Proje alanı Bakırköy-Osmaniye'de yer almaktadır. 13.073 m² arsa üzerinde 4 blok halinde 2012 yılında inşasına başlanan konut ve ticari alanlardan oluşan projede inşaat tamamlanmış olup, satışlar tamamlanmıştır. 17 Eylül 2013 tarihinde proje için revize ruhsat alınmış olup, projede inşaat alanı 58.070 m², brüt konut satılabilir alan 35.545,18 m²'dir. Toplam 257 adet konut ve 73 adet ticari üniteden oluşan projede kapalı otopark, açık ve kapalı yüzme havuzu, çocuk oyun alanı, fitness, sauna, Türk hamamı, basketbol sahası, kreş gibi sosyal tesis alanları da yer almaktadır. 2016 yılı içinde proje tamamlanmıştır.

c.2) İş ortaklıklarının taahhüt işini üstlendiği projeler

Referans Bahçeşehir Projesi

KİPTAŞ'ın düzenlediği İstanbul, Başakşehir, Bahçeşehir (Hoşdere) Mahallesinde yer alan 25.920,50 m2 büyüklüğündeki 558 ada, 8 parsel üzerine "Kiptaş Bahçeşehir Merkez Evleri İnşaatları'nın Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı Usulü ile Yapılması İşi" ihalesi ile ilgili olarak, gayrimenkul üzerinde gerçekleştirilecek olan proje kapsamında Kiler GYO - Biskon Yapı Bahçeşehir Ortak Girişimi ile KİPTAŞ arasında 8 Haziran 2015 tarihinde "Arsa Satışı Karşılığı Gelir (Hasılat) Paylaşımı İşi" sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye konu arsa 23 Aralık 2019 tarihinde KİPTAŞ'tan satın alınarak 99/100 arsa payı Şirket mülkiyetine geçmiştir.

Kiler GYO - Biskon Yapı Bahçeşehir Ortak Girişimi tarafından hayata geçirilecek olan projenin geliştirme ve tasarım süreçleri tamamlanmış olup, 11 Haziran 2020 tarihinde 463 konut ve 34 adet dükkan için revize yapı ruhsatı alınarak kat irtifakı tesis edilmiştir. Projenin iskan ruhsatları 24 Mayıs 2022 tarihinde alınmıştır. Projede yaşam başlamıştır.

Referans Kartal Towers Projesi

Referans Kartal Towers, İller Bankası tarafından gelir paylaşımı usulü ile ihale edilmiş olan ve mülkiyetinin 99/100 hissesi Şirket'e ait olan İstanbul-Kartal ilçesi 11441 ada 70 parselde bulunan 13.170 m² büyüklüğündeki arsa üzerinde geliştirilmekte ve konut ve ticari ünitelerden oluşmaktadır.

İnşaat faaliyetleri devam eden projenin revize ruhsatı 30 Aralık 2016 tarihinde alınmıştır. Deniz manzarası olgusu ön planda tutulmuş olan projede, 34 ve 25 katlı iki yüksek blok ile yatay konseptte tasarlanmış 5 katlı bir blok üzerinde 451 adet konut ve 6 adet ticari ünite yer almaktadır. Ticari üniteler ana yol cepheli konumlandırılmış olup, sosyal tesis blokların altında oluşturulan podyumda açık havuz - kapalı havuz ilişkisi sağlanacak şekilde tasarlanmıştır. Projede Aralık 2020 tarihi itibariyle yapı kullanma belgesi alınmıştır.

Referans Beşiktaş Projesi

İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Abbasağa Mahallesi'nde yer alan 347 Ada ve 1 Parselde kayıtlı arsa üzerinde Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşım İşi'ne ait sözleşme TOKİ ile Kiler GYO A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. İş Ortaklığı arasında 26 Temmuz 2021 tarihinde imzalanmış olup, proje geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır. Sözleşme kapsamında sözleşmeye konu arsa üzerindeki mevcut yapılar yıkılarak, aynı parsel üzerinde 20 Adet 2+1 (bağımsız bölüm brüt alanı: 90 m²) ve 157 Adet 3+1 (bağımsız bölüm brüt alanı: 120 m²) ve yine aynı sözleşme kapsamında Beşiktaş İlçesi Vişnezade Mahallesi 723 ada ve 2 parsel sayılı arsa üzerinde de 14 adet 3+1 (bağımsız bölüm brüt alanı: 120 m²) anahtar teslim usulü ile inşa edilerek TOKİ'ye teslim edilecektir. Satışa konu bağımsız bölümlerin satışından elde edilecek satış toplam gelirinin %14'ü TOKİ'ye verilecek olup, Şirket'in payı ise %86 olarak belirlenmiştir. Projede TOKİ'ye taahhüt edilen asgari arsa sahibi hasılatı 203.000.000 TL'dir. Projede 22 Ağustos 2022 tarihinde yapı ruhsatları alınmış olup F ve G Bloklara ilişkin revize ruhsatlar ise 16 Haziran 2023 tarihinde onaylanmıştır. Revize projeye ilişkin revize kat irtifakları ise 20 Temmuz 2023 tarihinde tesis edilmiş olup satış ve inşaat süreci sürmektedir.

Referans Pendik Projesi

İller Bankası A.Ş. tarafından yapılan İstanbul İli Pendik İlçesi Dolayoba Mahallesi 10510 Ada ve 1 Parsel ve 10299 Ada ve 3 Parselin Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşi İhalesi'ne en yüksek teklif Şirket tarafından verilmiş olup, ilgili işe ait sözleşme İller Bankası A.Ş. ile Kiler GYO A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. İş Ortaklığı arasında 17 Ocak 2022 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu işe ait yapı ruhsatları 14 Nisan 2023 tarihinde alınmış olup, 10299 ada 3 parsel üzerinde ise 24 Temmuz 2024 tarihinde kat irtifakı tesis edilmiştir.

Referans Ümraniye Projesi

Emlak Konut GYO A.Ş. tarafından 21 Temmuz 2022 tarihinde 2. oturumu düzenlenen İstanbul Ümraniye İnkılap Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşi İhalesi'nde arsa satışı karşılığı satış toplam geliri olarak 3.562.000 TL, arsa satışı karşılığı şirket payı gelir oranı olarak %50 ve arsa satışı karşılığı asgari şirket payı geliri olarak 1.781.000 TL ile en yüksek teklif Şirket tarafından verilmiş olup, sözleşme 14 Kasım 2022 tarihinde imzalanmıştır. Projede yapı ruhsatı alınmıştır. Ancak 5 Ocak 2026 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlandığı üzere, Kiler GYO ile Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. arasında, İstanbul İli Ümraniye İlçesi, İnkılap Mahallesi, 1840 Ada 280 Parselde yer alan proje kapsamında imzalanmış bulunan Arsa Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi, Şirket tarafından yapılan değerlendirme sonucunda tek taraflı olarak sonlandırılmıştır. Emlak Konut ile yapılan karşılıklı müzakereler sonrasında, Emlak Konut ile yüklenici sıfatıyla yer alan Ümraniye Projesi İş Ortaklığı arasında, 14 Kasım 2022 tarihinde imzalanan "İstanbul Ümraniye İnkılap Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşi" sözleşmesi, imalat ve satış sürecine başlanılmadan önce taraflar arasında akdedilen Tasfiye Protokolü çerçevesinde karşılıklı olarak tasfiye edilmiştir.

c.3) Biskon Yapı'nın yüklenici, Kiler GYO'nun arsa sahibi olduğu projeler

İstanbul Sapphire Ofis ve Seyir Terası

İstanbul Sapphire 261 metre anten yüksekliği ile Avrupa'nın önde gelen prestijli projeleri arasında yer almaktadır. Konut, Ticaret ve Seyir Terası kullanımlarının bir arada yer aldığı karma bir proje olma özelliği taşımaktadır. 2006 yılında inşaatına başlanan proje Mart 2011'de tamamlanarak faaliyete geçmiştir. 10 kat bodrum ve yer üstünde 56 kattan oluşan projede 54-56. katlarda Seyir Terası yer almaktadır. Turizm Bakanlığından Turizm Belgesi alan Seyir Terası, 236 metre yükseklikten yerli ve yabancı misafirlerine muhteşem İstanbul manzarası sunmaktadır. Ticari üniteler ise toplamda 6 kata yayılmış olup, 3. bodrum katta metro bağlantısı yer almaktadır.

İstanbul Sapphire, Kiler GYO'nun gayrimenkul sektöründeki bilgi, beceri, deneyim ve başarısının sembolüdür. Katlarda doğal havalandırma, gerçek canlı bitkiler ve komşuluk kültürü sunulan geniş bahçeleri bulunmaktadır. Dikey bahçeler projenin sunduğu ayrıcalıklardan biri olup, çift cephe uygulaması konfor sağlamaktadır. Dıştaki cephe bir güvenlik kalkanı görevi üstlenirken, iç mekânı dış etkenlerden ve gürültüden korumaktadır. Böylelikle rezidans sakinleri konfor ve ayrıcalığı en üst seviyede yaşamaktadırlar. 2019 yıl sonu itibariyle devredilen Sapphire AVM ve Seyir Terası'nda Şirket'e ait payların tamamı, 11 Ocak 2023 itibariyla yeniden portföye alınmış olup, Sapphire Rezidans'ta Şirket'e ait bağımsız bölümlerin büyük bölümünün satışı tamamlanmıştır. Alışveriş merkezi niteliğindeki ticari üniteler, Ticaret Bakanlığı'nın 08/05/2024 tarihli uygun görüşü ile Alışveriş merkezi statüsünden çıkmış olup, Şirket Yönetimi tarafından daha etkin ve verimli kullanım amacıyla ofis konseptine dönüştürülmesi amacıyla çalışmalar kararlaştırılmış olup ofis fonksiyonu dönüşümü kapsamında renovasyon süreçlerini tamamlanan projede kiralama faaliyetleri sürmektedir.

Beylikdüzü Çınarevler Projesi

5 bloktan oluşan proje toplu konut-site tarzı yapıların yoğun olduğu ve aynı zamanda sanayi amaçlı yapıların yer aldığı bir bölgede yer almaktadır. Atatürk Havalimanı'na 14 km, Beylikdüzü merkezine 3 km mesafededir. Şubat 2008'de inşaatına başlanmış olup, Ağustos 2009'da tamamlanmıştır. Şirket'in payına düşen 136 adet bağımsız bölümün tamamı satılmıştır.

Referans Güneşli Projesi

Kiler GYO ile Nahit Kiler arasında 29 Nisan 2014 tarihinde "Arsa Karşılığı Hasılat Paylaşım İşi Sözleşmesi" imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında arsa sahibine 3.078 m² ticari alan ve hasılatın %42'si verilecektir.

Proje, gerçekleştirilen tüm yatırımlar ve metro'nun hizmete girmesiyle birlikte İstanbul'un en hızlı değer kazanan bölgelerinden biri olan Güneşli - Bağcılar hattında 9.234 m² büyüklüğünde arsa üzerinde yükselmektedir. Estetik tasarımı ve merkezi lokasyonu itibariyle öne çıkan Referans Güneşli'de 2 blok üzerinde 208 konut ve 32 dükkan yer almaktadır. Projede satılabilir konut alanı 24.707 m² iken, satılabilir ticaret alanı ise 7.700 m²'dir. Kapalı havuz, fitness salonu, sauna, Türk hamamı, hobi salonu, kreş, açık sosyal alanlar, mini basketbol sahası, trambolin gibi sosyal ve sportif olanaklarla zenginleştirilmiş projede geniş peyzaj alanları da bulunuyor. Proje için 28 Aralık 2018 tarihinde yapı kullanma ruhsatları alınmıştır. Projede satışlar ve bağımsız bölüm teslimleri tamamlanmış olup, 2017 yılı Aralık ayı itibari ile projede yaşam başlamıştır. Projede tüm bağımsız bölümlerin satışı tamamlanmıştır.

Esenyurt Lojistik Merkezi

Proje, Ambarlı Limanı ve şehir merkezine yakın bir konumda olup, depolama, sanayi ve ticaretin geliştiği bölgede konumlanmıştır. D-100 karayoluna 800 metre, Ambarlı Limanı'na 5,2 km ve Atatürk Havalimanı'na 10 km mesafede yer almaktadır. Proje, lojistik bina, ofis binası ve 19 adet bağımsız bölümden oluşmakta olup, 12 adet depo nitelikli bağımsız bölüm Kiler GYO mülkiyetindedir. İdari bina Zemin+6 kattan oluşmaktadır. Lojistik bina ise Zemin+2 kattan oluşmaktadır. Lojistik binanın 2008 yılından bu yana düzenli kira geliri olup, doluluk oranı % 100'dür.

Zonguldak Alışveriş Merkezi

Proje, genel olarak konut yerleşimlerinin yer aldığı bölgede, şehir merkezinde ve mevcut ticaret aksının devamında yeni bir çekim merkezi oluşturacak konumda yer almaktadır. Toplam 6.268 m² arsa üzerinde, 50.200 m² kapalı alan için düzenlenmiş 7 Aralık 2015 tarihli onaylı mimari projesine göre, proje kapsamında 18.000 m² kiralanabilir alanlı AVM ile 5.506 m² satılabilir alana sahip 72 üniteden oluşan 1 adet konut bloğu yer almaktadır. Süpermarket, sinema, teknomarket ve 14 farklı kafeterya ve restoran ile kapalı çocuk eğlence merkezi ile birlikte toplam 146 adet mağazanın yer aldığı proje, artık ihtiyaca cevap vermeyen mevcut ticari dokudan farklı olarak, modern yaşamın imkânlarını sunan konforlu alışveriş ayrıcalığını şehir merkezine getirmektedir. 2013 yılında inşasına başlanan projede, AVM 12 Nisan 2017 tarihinde açılmış olup, 30 Haziran 2017 tarihi itibari ile proje tamamlanmıştır. Projedeki konutların tamamının satışı gerçekleştirilmiştir.

Referans Kartal Loca Projesi

İstanbul, Kartal, Yukarı Mahallesi 2795 ada ve 82, 84, 85 (%37,5 hissesi) ve 19 parsel numaralı arsa nitelikli gayrimenkuller satın alınmış ve İstanbul, Kartal, Yukarı Mahallesi 2795 ada ve 48, 85 ve 87 parsel numaralı arsa nitelikli gayrimenkullerde SS Umut Konut Yapı Kooperatifi'nin sahibi bulunduğu 1.870,75 m², SS Özşafak Konut Yapı Kooperatifi'nin sahibi bulunduğu 4.179,25 m² ve İsmail Kenan Özyuva'nın sahibi bulunduğu 326,87 m² için "Düzenleme Şeklinde Gayrimenkul Satış Vaadi ve Arsa Payı Karşılığı Kat Karşılığı İnşaat Yapımı Sözleşmesi" 23 Ocak 2015 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşmeye konu 82 ve 87 numaralı parseller tevhid edilerek 11371 ada 184 parsel, 48, 85 ve 87 numaralı parseller ise tevhid edilerek 11466 ada ve 105 parsel halini almıştır. Projenin 1. Etap iskan ruhsatları 28 Mart 2024 tarihinde 2. Etap iskan ruhsatları ise 2 Haziran 2023 tarihinde alınmış olup tüm etaplarda yaşam başlamıştır.

Referans Kartal Kordonboyu Projesi

Kiler GYO ile Kiler Holding arasında 4 Kasım 2015 tarihinde "Düzenleme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Arsa Payı Karşılığı İnşaat Sözleşmesi" imzalanmıştır. İstanbul, Kartal, Yukarı Mahallesi'nde 186 pafta 11236 ada 21 parselde bulunan 3.028,37 m² yüz ölçümüne sahip "Arsa" niteliğindeki, tamamı Kiler Holding'in mülkiyetindeki gayrimenkul üzerinde "Referans Kartal Kordonboyu" ismiyle konut ve ticari ünitelerden oluşan karma projede, toplam 94 adet konut ve 11 adet ticari ünite yer alacaktır. Proje ile ilgili yapı ruhsatı 16 Şubat 2016 tarihinde düzenlenmiştir. Şirket uhdesinde kalan bağımsız bölümlerin tapu devirleri 25 Aralık 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Projede Aralık 2020 tarihi itibariyle yapı kullanma belgesi alınmıştır.

Referans Başakşehir Vadi Projesi

İstanbul, Başakşehir, İkitelli-2 Mahallesinde yer alan 8.607,80 m2 büyüklüğündeki 1284 ada, 2 parsel arsa üzerinde konut ve ticari alanlardan oluşacak proje geliştirilmesi amacıyla, Kiptaş İstanbul Konut İmar Plan Turizm Ulaşım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("KİPTAŞ") ile Kiptaş-Başakşehir Evleri İnşaatları'nın Arsa Satışı Karşılığı Gelir (Hasılat) Paylaşımı Usulü ile Yapılması İşi'ne ait sözleşme 13 Şubat 2017 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşmeye göre, KİPTAŞ'ın paylaşım oranı, sözleşme konusu arsa üzerindeki arsa payına denk gelen hissesi için satış toplam geliri üzerinden %42 olarak belirlenmiştir. Parsel üzerinde hak sahibi sıfatıyla Bilim ve İnsan Vakfı ile 22 Aralık 2016 tarihinde "Düzenleme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Arsa Payı Karşılığı İnşaat Sözleşmesi" imzalanmış olup, Bilim ve İnsan Vakfı'nın kat karşılığı paylaşım oranı, Bilim ve İnsan Vakfı'nın hissesine düşen arsa payı üzerinden %46 olarak belirlenmiştir. Kiler GYO A.Ş tarafından gerçekleştirilen konut ve ticari alanlardan oluşan projenin iskan ruhsatı 23 Ağustos 2021 tarihinde alınmış olup daire ve dükkanlar alıcılarına teslim edilmiş ve yaşam başlamıştır.

Kütahya Sera AVM

Sera Kütahya Alışveriş Merkezi ("Sera AVM"), Şeker Gayrimenkul aktifinde yer almakta olup, bu şirketin %50 hissesi Aralık 2012 döneminde satın alınarak iştirak edilmiştir. Sera Kütahya Alışveriş Merkezi, Eskişehir Karayolu üzeri, Akkent Mahallesi, Kütahya adresinde yer almakta olup, toplam 187.893,64 m² arsanın 134.548,00 m²'lik bölümünde brüt 64.305,69 m² inşaat alanına sahip olacak şekilde inşa edilmiştir. Toplam kiralanabilir alan 37.548,61 m² olup, onaylı mimari projesine göre 1. bodrum, zemin kat, asma kat, 1. kat ve ara kattan oluşan betonarme tarzda inşa edilmiş yapı olmak üzere toplam 5 katlıdır. 2012 yılı Ağustos ayında faaliyete geçen Sera AVM, Kütahya ilinde yer alan en büyük AVM olması ve kentin girişinde yer alması dolayısıyla stratejik öneme sahiptir. AVM içerisinde yer alan mağazaların ürün çeşitliliği sebebiyle ortalama günlük 12.000 kişi tarafından ziyaret edilmektedir. Çevresinde nitelikli alışveriş merkezi konseptini taşıyan tesislerin bulunmaması sebebiyle Kütahya ilindeki en prestijli alışveriş merkezidir. Sera AVM gerek konsepti, gerekse marka dağılımı nedeniyle bölgede farklılık yaratmış durumdadır.

Referans Beylikdüzü Projesi

İstanbul, Beylikdüzü, Yakuplu Köyü 482 ada ve 1 parselde kayıtlı Kiler GYO mülkiyetindeki arsa ile bu arsanın komşu parseli olan İstanbul, Beylikdüzü, Yakuplu Köyü 88 parselde kayıtlı arsanın tevhid işlemleri, söz konusu arsanın malikleri ile Kiler GYO arasında 9 Aralık 2015 tarihinde imzalanmış olan "Düzenleme Şeklinde, Taşınmaz Satış Vaadi ve Arsa Payı Karşılığı İnşaat ile Hasılat Paylaşım Sözleşmesi" kapsamında tamamlanmış olup, 482 ada ve 8 parsel olarak tescili yapılmıştır. Söz konusu parsel üzerinde Kiler GYO mülkiyetindeki arsa payı hasılat paylaşımı modeli ile, eski 0 ada ve 88 parsel malikleri ile Şirket arasında imzalanan sözleşmeden doğan hak ve faydalar ise devir edilmek sureti ile İhlas Marmara Evleri Ortak Girişimi ile 3 Mayıs 2017 tarihinde imzalanmış "Düzenleme Şeklinde Kat Karşılığı İnşaat ve Arsa Satışı Karşılığı Hasılat Paylaşımı" sözleşmesi 16 Temmuz 2021 tarihli Fesih ve İbra Sözleşmesi ile feshedilmiş olup, Şirket söz konusu arsada proje geliştirme faaliyetlerine yüklenici sıfatı ile başlamıştır. Projede kat irtifakları 1 Haziran 2022 tarihinde tesis edilmiştir. Söz konusu arsa üzerinde konut ve ticari ünitelerden oluşan karma projenin yapı kullanma ruhsatları (iskan) 29 Kasım 2024 tarihinde alınmış olup projede yaşam başlamıştır.

Referans Göktürk

Eyüpsultan Belediyesi tarafından düzenlenen İstanbul İli Eyüpsultan İlçesi Kemerburgaz – Mithatpaşa Mahallesi 558 Ada ve 2 ve 3 Parsel sayılı taşınmazların satılması ihalesinde en yüksek teklif Şirket tarafından verilmiş olup, ihaleye konu arsaların mülkiyeti 4 Mart 2022 ve 1 Haziran 2022 tarihlerinde Şirket'e geçmiştir. Söz konusu parseller 15 Ağustos 2022 tarihinde tevhid edilerek 558 ada ve 4 parsel numarasını almış olup, parsele ilişkin yapı ruhsatları 2 Ekim 2023'te alınmıştır. Projede kat irtifakları 20 Mart 2024 tarihinde tesis edilmiş olup satış süreçleri sürmektedir.

Refereans Halkalı

T.C. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan İstanbul İli, Küçükçekmece İlçesi, Halkalı Mahallesi 842 Ada ve 37 Parselin satış yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin ihale Şirket tarafından kazanılmış olup, bahse konu arsa üzerinde geliştirilen proje için 9 Ekim 2024 tarihinde yapı ruhsatları alınmış olup satış pazarlama faaliyet hazırlıkları sürmektedir. Ayrıca Kiler GYO Yönetim Kurulu'nun almış olduğu karar çerçevesinde, İstanbul İli, Küçükçekmece İlçesi, Halkalı Mahallesi, 842 Ada 37

Parselde gerçekleştirilecek proje kapsamında, tüm inşaat işleri yönetiminin Şirket'in ilişkili tarafı olan Biskon Yapı A.Ş. tarafından yürütülmesine ve bu çerçevede Biskon Yapı A.Ş. ile Müteahhitlik (Yüklenici) Sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir.

c.4) Kiler GYO'nun başka yükleniciler ile çalıştığı veya doğrudan yatırım amaçlı satın aldığı projeler

Ankara Dışkapı *(Satın alınan gayrimenkuller)*

Ankara Altındağ Gençlik Kültür Merkezi içerisinde yer alan bu proje üçüncü kişilerden satın alınma yolu ile Grup'a kazandırılmıştır. 2008 yılından bu yana düzenli kira geliri elde edilmekte olan Kiler GYO'ya ait 7 bağımsız bölümün satışı 2019 yılında tamamlanmıştır

Yakuplu 483/5 Parsel Konut Projesi

İstanbul, Beylikdüzü, Yakuplu Köyü eski 483 ada, 1 parsel no'lu, 5.713,27 m² yüzölçümüne sahip, "Arsa" niteliğindeki, tamamı Kiler GYO mülkiyetindeki gayrimenkul için yüklenici firma Uğurlu İnşaat-Ramis Uğurlu ile "Düzenleme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Arsa Payı Karşılığı İnşaat Sözleşmesi" imzalanmıştır. Söz konusu gayrimenkul, imar uygulamaları sonucunda 3 Ağustos 2017 tarihinde terkleri yapılarak 4.552,51 m² yüzölçümü ve 483 ada 5 parsel numarası ile net parsel halini almıştır. Arsa üzerinde konut ve ticari alanlardan oluşacak projenin yapı ruhsatları 29 Eylül 2017 tarihinde yüklenici firma tarafından alınmış olup, kat irtifakları 15 Şubat 2019 tarihinde tesis edilmiştir. Projede yaşam başlamış olup yapı kullanma belgesi 27 Ocak 2021 tarihinde alınmıştır.

Yakuplu 484/17 Parsel Projesi (İhlas Marmara 4)

İstanbul, Beylikdüzü, Yakuplu Köyü eski 481 ada 1 parsel, eski 484 ada 1 parsel, eski 485 ada 1 parselde kayıtlı Kiler GYO mülkiyetindeki arsalar ile bu arsalara komşu olan İstanbul, Beylikdüzü Yakuplu Köyü eski 0 ada 69 parselde kayıtlı arsalar, söz konusu arsaların malikleri ile Şirket arasında 21 Aralık 2015 tarihinde imzalanan "Düzenleme Şeklinde, Gayrimenkul Satış Vaadi ve Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi" kapsamında tevhid edilerek 484 ada 12 parsel numarasını almıştır. Söz konusu parsel üzerindeki Kiler GYO mülkiyetindeki arsa payı hasılat paylaşımı modeli ile, eski 0 ada 69 parsel malikleri ile Şirket arasında imzalanan sözleşmeden doğan hak ve faydalar ise devredilmek sureti ile "Düzenleme Şeklinde Kat Karşılığı İnşaat ve Arsa Satışı Karşılığı Hasılat Paylaşımı" sözleşmesi İhlas Marmara Evleri Ortak Girişimi ile 3 Mayıs 2017 tarihinde imzalanmış olup, arsa sahibi payı % 43 olarak belirlenmiştir. İlgili gayrimenkuller üzerinde konut ve ticari ünitelerden oluşan karma bir proje geliştirilmesi amacıyla yüklenici tarafından yeni parseller de projeye dahil edilerek parsel numarası 484 ada 17 parsel halini almış ve projenin yapı ruhsatları 29 Eylül 2017 tarihinde alınmıştır. Projenin kat irtifakı tesisi 9 Ağustos 2021 tarihinde tamamlanmıştır. Projede inşaat faaliyetleri tamamlanmış olup yaşam başlamıştır.

4.2. Şirket İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetine İlişkin Bilgiler

Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iştiraklerin iç denetim faaliyetleri Kiler Holding Teftiş ve Finansal Denetim Ekibi tarafından yürütülmektedir.

4.3. Şirketin İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Tam konsolidasyona dahil edilen Kiler Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları **("TK")**, oransal konsolidasyona tabi adi ortaklıkları **("KPOK")** ile özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımları **("ÖYK")** (hep birlikte Grup olarak anılacaktır) aşağıdaki gibidir:

Sayı	Konsolidasyona dahil edilen kuruluşlar	Konsolidasyon yöntemi	Doğrudan oy hakkı	Dolaylı dahil sahiplik oranı	Etkinlik oranı
1	Biskon Yapı A.Ş.	Tam konsolidasyon	55%	55%	55%
2	Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Tam konsolidasyon	54%	54%	54%
3	Denge Reklam Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Tam konsolidasyon	60%	60%	60%
4	Nuve Elektrik Üretim A.Ş.	Tam konsolidasyon	80%	83%	83%
5	KLR Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	Tam konsolidasyon	80%	83%	83%
6	Kiler Tekstil ve Enerji Yatırımları A.Ş.	Tam konsolidasyon	--	55%	55%
7	Beşiktaş Projesi İş Ortaklığı	Kendi payı oranında muhasebeleştirme	--	54%	54%
8	Pendik Projesi İş Ortaklığı	Kendi payı oranında muhasebeleştirme	--	54%	54%
9	Ümraniye Projesi İş Ortaklığı	Kendi payı oranında muhasebeleştirme	--	54%	54%
10	DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı ("DTM" veya "DTM Enerji")	Kendi payı oranında muhasebeleştirme	--	28%	28%
11	PKN Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı ("PKN" veya "PKN Enerji")	Kendi payı oranında muhasebeleştirme	--	28%	28%
12	Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.	Özkaynak yöntemi	40%	40%	40%
13	Aras Elektrik Dağıtım AŞ ("Aras Dağıtım" ya da "Aras EDAŞ")	Özkaynak yöntemi	--	40%	40%
14	Aras Elektrik Perakende Satış AŞ ("Aras EPSAŞ")	Özkaynak yöntemi	--	40%	40%
15	Ekol Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	Tam konsolidasyon	40%	40%	40%
16	Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.	Özkaynak yöntemi	24%	24%	24%
17	Beyaz Çınar Yapı İnşaat Emlak Yönetim Hizmetleri Ltd. Şti.	Özkaynak yöntemi	50%	50%	50%
18	Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik A.Ş.	Özkaynak yöntemi	--	27%	27%
19	Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi	Özkaynak yöntemi	26%	26%	26%
20	Tureks - Boğaziçi İş Ortaklığı	Özkaynak yöntemi	--	13%	13%
21	Boğaziçi - Tureks İş Ortaklığı	Özkaynak yöntemi	--	12%	12%
22	Vizyon Karavan	Özkaynak yöntemi	--	20%	20%
23	Turex Hava Taşımacılığı A.Ş.	Özkaynak yöntemi	--	26%	26%
24	Klr Enerji Sistemleri San ve Tic. A.Ş.	Tam konsolidasyon	--	40%	40%
25	Referans Sigorta A.Ş.	Tam konsolidasyon	82%	85%	85%
26	Lignadecor Kağıt Üretim ve Depolama A.Ş. ("Lignadecor")	Özkaynak yöntemi	--	19%	19%

1) Biskon Yapı Anonim Şirketi ("Biskon Yapı")

Biskon 12.11.2007 tarihinde Biskon İnşaat A.Ş. adıyla TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konularına yurtiçi ve yurtdışında konut, toplu konut, site, işyeri, iş merkezi, fabrika, köprü, yol, liman, havalimanı, demiryolu, santral, hidroelektrik santrali, turistik yerleri inşa etmek, inşa ettirmek ve bu alanlarda danışmanlık hizmeti vermek girmektedir.

2022 yılında ilk çeyrekte Kiler Tekstil ve Enerji'ye %100 oranında iştirak ederek, Bitlis'te inşa edilmesi öngörülen Bitlis İplik Üretim Tesisi kapsamında yatırım süreçleri de başlamıştır. Bu faaliyetlerinin dışında, Şirket Yönetimi ayrıca ağırlıklı olarak bağlı ortaklığı Kiler Tekstil ve Enerji üzerinden orta vadede enerji üretim alanında yatırım yapılmasını planlamaktadır. Bu amaçla esas sözleşmesini de buna göre 2022 yılı son çeyreğinde tadil eden Kiler Tekstil ve Enerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'ndan ("EPDK") 2022 Kasım ayı içinde toplamda 750 mw enerji kapasitesine sahip 6 adet elektrik piyasası ön lisans başvurusunda bulunmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla 480 mw enerji kapasitesine sahip 4 adet ön lisans başvurusu onay almıştır.

2) Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Kiler Gayrimenkul" ya da "Kiler GYO")

Kiler GYO, 01.09.2005 tarihinde Kiler İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. adıyla TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. Kiler Gayrimenkul'un statüsü Gayrimenkul Yatırım Ortaklığına dönüşünceye kadar başlıca faaliyet konusu yurtiçi ve yurtdışı konut, site, iş merkezi ve benzeri tesisler yapımı ve tadilat işlerinin Türkiye ve yurtdışında yapılmasıdır. Kiler Gayrimenkul, GYO statüsü elde ettikten sonra, inşaat hizmetleri ile ilgili faaliyetlerini ilgili yasal düzenlemeler gereği GYO'ların bu faaliyetlerde bulunamamasından dolayı 2008 yılında durdurulmuştur.

Kiler Gayrimenkul, GYO dönüşümüne izin verilmesi talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurmuş ve bu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 08.02.2008 tarihinde uygun bulunmuştur. Kiler Gayrimenkul'un SPK tarafından GYO'ya dönüşümü ile ilgili onaylayan esas sözleşme değişiklikleri, 13.03.2018 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesinde (No:7019) yayınlanmış ve ünvanı Kiler Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Halka arz kapsamında Kiler Gayrimenkul'ün çıkarılmış sermayesinin 620.000.000 TL olup her biri 1 TL nominal değere bölünmüştür. Çıkarılmış sermayeyi temsil eden pay grupları, A grubu 45.000.000 adet pay karşılığı 45.000.000 TL'den ve B grubu 575.000.000 adet pay karşılığı 575.000.000 TL'den oluşmaktadır. A grubu paylar nama yazılı ve B grubu paylar hamiline yazılıdır. Kiler Holding %53,54 doğrudan pay oranına sahiptir.

3) Denge Reklam Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Denge Reklam" ya da "Denge")

Denge Reklam 08.07.2003 tarihinde TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. Denge Reklam'ın ana faaliyet konusu reklam hizmetleri ve gıda toptan satışıdır. Kiler Holding doğrudan %60 pay oranına sahiptir.

4) Nuve Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Nuve Elektrik" ya da "Nuve")

Nuve Elektrik, 13.06.2008 tarihinde TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. Nuve Elektrik'in ana faaliyet konusu elektrik üretimi olup, Kiler Holding %80 pay oranına sahiptir.

5) Klr Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şirketi ("KLR Elektrik")

KLR Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("KLR Elektrik") 10.05.2011 tarihinde TTK hükümlerine göre İstanbul'da kurulmuştur. KLR Elektrik ana faaliyet konusu elektrik enerjisinin doğrudan tüketicilere perakende ve toptan satışıdır. Şirket'in 20.10.2011 tarih ve ETS/3465-11/2104 sayılı, 20 yıllık kullanım hakkı veren, tedarik lisansı bulunmaktadır.

6) Kiler Tekstil Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Raporlama tarihleri itibarıyla, Kiler Tekstil'in ana ve tek ortağı Kiler Holding'in %55 paya sahip olduğu Biskon Yapı'dır. Kiler Tekstil Bitlis İplik Üretim Tesisi kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu faaliyetlerinin dışında, Kiler Tekstil ayrıca orta vadede enerji üretim alanında yatırım yapılmasını planlamaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla Kiler Tekstil'in 480 mw enerji kapasitesine sahip 4 adet onayı alınmış ön lisansı bulunmaktadır.

7) Beşiktaş Projesi İş Ortaklığı

İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Abbasağa Mahallesi'nde yer alan 347 Ada ve 1 Parselde kayıtlı arsa üzerinde Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşım İşi'ne ait sözleşme TOKİ ile Kiler GYO A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. İş Ortaklığı arasında 26 Temmuz 2021 tarihinde imzalanmış olup, proje geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır. Sözleşme kapsamında sözleşmeye konu arsa üzerindeki mevcut yapılar yıkılarak, aynı parsel üzerinde 20 Adet 2+1 (bağımsız bölüm brüt alanı: 90 m²) ve 157 Adet 3+1 (bağımsız bölüm brüt alanı: 120 m²) ve yine aynı sözleşme kapsamında Beşiktaş İlçesi Vişnezade Mahallesi 723 ada ve 2 parsel sayılı arsa üzerinde de 14 adet 3+1 (bağımsız bölüm brüt alanı: 120 m²) anahtar teslim usulü ile inşa edilerek TOKİ'ye teslim edilecektir. Satışa konu bağımsız bölümlerin satışından elde edilecek satış toplam gelirinin %14'ü TOKİ'ye verilecek olup, Şirket'in payı ise %86 olarak belirlenmiştir. Projede TOKİ'ye taahhüt edilen asgari arsa sahibi hasılatı 203.000.000 TL'dir. Projede 22 Ağustos 2022 tarihinde yapı ruhsatları alınmış olup F ve G Bloklara ilişkin revize ruhsatlar ise 16 Haziran 2023 tarihinde onaylanmıştır. Revize projeye ilişkin revize kat irtifakları ise 20 Temmuz 2023 tarihinde tesis edilmiş olup satış ve inşaat süreci sürmektedir.

8) Pendik Projesi İş Ortaklığı

İller Bankası A.Ş. tarafından yapılan İstanbul İli Pendik İlçesi Dolayoba Mahallesi 10510 Ada ve 1 Parsel ve 10299 Ada ve 3 Parselin Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşi İhalesi'ne en yüksek teklif Şirket tarafından verilmiş olup, ilgili işe ait sözleşme İller Bankası A.Ş. ile Kiler GYO A.Ş. – Biskon Yapı A.Ş. İş Ortaklığı arasında 17 Ocak 2022 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu işe ait yapı ruhsatları 14 Nisan 2023 tarihinde alınmış olup, 10299 ada 3 parsel üzerinde ise 24 Temmuz 2024 tarihinde kat irtifakı tesis edilmiştir.

9) Ümraniye Projesi İş Ortaklığı

Emlak Konut GYO A.Ş. tarafından 21 Temmuz 2022 tarihinde 2. oturumu düzenlenen İstanbul Ümraniye İnkılap Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşi İhalesi'nde arsa satışı karşılığı satış toplam geliri olarak 3.562.000 TL, arsa satışı karşılığı şirket payı gelir oranı olarak %50 ve arsa satışı karşılığı asgari şirket payı geliri olarak 1.781.000 TL ile en yüksek teklif Şirket tarafından verilmiş olup, sözleşme 14 Kasım 2022 tarihinde imzalanmıştır. Projede yapı ruhsatı alınmıştır. Ancak 5 Ocak 2026 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlandığı üzere, Kiler GYO ile Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. arasında, İstanbul İli Ümraniye İlçesi, İnkılap Mahallesi, 1840 Ada 280 Parselde yer alan proje kapsamında imzalanmış bulunan Arsa Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi, Şirket tarafından yapılan değerlendirme sonucunda tek taraflı olarak sonlandırılmıştır. Emlak Konut ile yapılan karşılıklı müzakereler sonrasında, Emlak Konut ile yüklenici sıfatıyla yer alan Ümraniye Projesi İş Ortaklığı arasında, 14 Kasım 2022 tarihinde imzalanan "İstanbul Ümraniye İnkılap Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşi" sözleşmesi, imalat ve satış sürecine başlanılmadan önce taraflar arasında akdedilen Tasfiye Protokolü çerçevesinde karşılıklı olarak tasfiye edilmiştir.

10) DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı ("DTM"),

DTM, 23 Ocak 2020 tarihinde kurulmuştur. DTM, Grup'un bağlı ortaklığı Kiler Tekstil ve Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Enerji") şirketlerine aittir. DTM, ağırlıklı olarak Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ile imzalamış olduğu sözleşme kapsamında, bakım&onarım hizmetleri ile malzeme tedarik hizmetleri sağlamaktadır.

11) PKN Enerji Hizmetleri Adi Ortaklığı ("PKN" veya "PKN Enerji")

PKN Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı ("PKN"), mal ve malzeme temini amacıyla 23 Ocak 2020 tarihinde kurulmuştur. PKN, Grup'un bağlı ortaklığı Kiler Tekstil ile Çalık Enerji şirketlerine aittir. PKN, ağırlıklı olarak Aras Perakende A.Ş. ile imzalamış olduğu sözleşme kapsamında, ağırlıklı danışmanlık işleri olmak üzere muhtelif hizmet tedarikleri sağlamaktadır.

12) Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi ("Doğu Aras")

Doğu Aras Enerji Yatırımları Anonim Şirketi ("Doğu Aras") 16 Mayıs 2013 tarihinde Erzurum'da kurulmuştur. Doğu Aras ana faaliyet konusu elektrik enerjisi dağıtımı, perakende ve toptan satışı vb. amaçlarla faaliyet gösteren şirketler kurmak veya iştirak edilmesidir. 28.06.2013 tarihinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ("Aras EDAŞ") ve Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin ("Aras EPSAŞ") sahip olduğu sermayenin %100 üne teşkil eden payların blok satış yöntemi ile Doğu Aras'a satış işlemini gerçekleştirmiştir. Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin %100 paylarına sahip olduğu Aras Edaş ve Aras Epsaş'ın paylarını 8 Temmuz 2013 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu kararları ile Doğu Aras'a devretmiştir. Kiler Alışveriş, sahip olduğu %51 Doğu Aras payını 31 Aralık 2013 tarihinde Kiler Holding AŞ'ye devretmiştir. Kiler Holding A.Ş. 6 Ocak 2017 tarihinde %51 lik payının %1 ine isabet eden kısmını nominal bedel ile Çedaş Elektrik Dağıtım Yatırımları AŞ'ye devretmiş ve şirketin sahip olduğu pay oranını %50 ye düşürmüştür. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibariyle %50 pay oranına sahiptir. Halka arza ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Ekim 2021 tarih ve E-29833736-105.01.01.1-12404 sayılı olumlu kararı üzerine, 15.400 TL tutarında sermayeyi temsilen ihraç edilen payların tamamı halka arz edilmiştir. İzahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde, halka arz edilen hisse senetlerinin bedelleri nakden ve tamamen ödenmek suretiyle

satılmıştır. Bununla birlikte sahiplik oranı %40 Çalık Enerji ve Ticaret A.Ş. ("Çalık Enerji"), %40 Kiler Holding, halka açık payların oranı ise %20 olmuştur. Doğu Aras'ın hisseleri 11 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem görmeye başlamıştır. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

13) Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ("ARAS EDAŞ")

ARAS EDAŞ, Ağrı, Ardahan, Bayburt, Erzincan, Erzurum, Iğdır ve Kars'ı kapsayan toplam 7 ilde, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") ile imzalanan İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi ("İHDS") imzalanma tarihi olan 4 Temmuz 2006 tarihinden başlamak üzere 30 yıl boyunca elektrik dağıtım hakkına sahiptir.

14) Aras Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("ARAS EPSAŞ")

ARAS EPSAŞ, 4682 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 3.maddesinde yer alan "Dağıtım şirketleri dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren ayrı tüzel kişilikler altında yürütür." Hükmü uyarınca 22 Nisan 2013 tarihli 8305 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinden yayınlanan karar ile EDAŞ'ın perakende faaliyetlerinden doğan aktif ve pasiflerini devralarak kurulmuş olup Grup'un elektrik perakende satış hizmetini yürütmektedir.

15) Ekol Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi

Grup'un tam konsolidasyon yöntemi ile muhasebeleştirmiş olduğu iştiraklerden Ekol GSYO, 9 Ekim 2013 tarihinde 28790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nde ("GSYO Tebliği") belirlenen düzenlemelere belirlenen dönemler itibarıyla uyum sağlamakla yükümlüdür. İlgili Tebliğ'in 11. md 1. fıkrası (i) bendi kapsamında kuruluş sicili takip eden 18 ay içinde yapılması gerekli asgari bir girişim sermayesi yatırımı sağlanmış olmakla birlikte, Ekol GSYO'nun kuruluş sonrası 3 yıllık süresinin 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla dolması sebebiyle, GSYO Tebliği'nde belirlenen portföy uyumuna ilişkin tüm oranları sağlaması şartı aranmaktadır. Bu hususta dolayı, 12 Aralık 2024 tarihinde Şirket tarafından yapılan başvurularda, hem sermaye artırımı, hem de Tebliğ'in 11'inci maddesi 1'inci fıkrasında belirtilen "üç yıl içinde ise girişim sermayesi yatırım portföyünü bu Tebliğ hükümlerine uygun olarak oluşturması" şartına ilişkin ekonomik ve teknik gerekçeler nedeniyle 1 yıllık süre uzatımı için Kurul'dan onay talep edilmiştir. Söz konusu talep Kurul'un 20 Mart 2025 tarih ve 17/546 sayılı kararı ile olumlu karşılanmıştır. Kiler Holding A.Ş.'nin lider sermayedar olduğu ve sermayesine %40 iştirak ettiğimiz Ekol Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 500.000 TL olan çıkarılmış sermayede mevcut ortakların sahip olduğu 125.000 TL nominal değerli paylarının (20.000 TL'na tekabül edem kısmı Kiler Holding A.Ş.'nin sahip olduğu nominal değerli pay) halka arzına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 25 Mart 2026 tarihi itibarıyla başvuruda bulunulmuştur.

16) Kütahya Şeker Fabrikası Anonim Şirketi ("Kütahya Şeker") (Tam TL)

Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. ("Kütahya Şeker") 28.05.1993 tarihinde TTK hükümlerine göre Kütahya'da kurulmuştur. Kütahya Şeker'in ana faaliyet konusu tarım, hayvancılık ve gıda üretimidir. Kiler Holding C grubu %25, D grubu %13,66 toplam %38,66 payına sahiptir. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Şirket'in merkezi Kütahya'da bulunmaktadır.

Şirket'in paylarının 2021 yılı içinde halka arzı tamamlanmış olup sermayesini temsil eden 46.000.000 TL (Tam rakam) nominal değerli payları Kotasyon Yönergesi 'nin 8. maddesi çerçevesinde kota alınmıştır. Halka arz edilen 9.368.780 TL (Tam rakam) nominal değerli paylar 08.07.2021 tarihinden itibaren işlem görmeye başlamıştır. Bu kapsamda Şirket paylarının %20,38'i halka arz edilmiş olup, Raporlama tarihi itibarıyla Kiler Holding toplamda %28,47 paya sahiptir. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

12 Ekim 2022 tarihinde kamuyu aydınlatma platformunda da açıklandığı üzere, Kütahya Şeker'in serbest dolaşımda bulunan paylardan ortalama 36,54-40,83 TL fiyat aralığından her 2 ana ortağının da eşit ve 2.275.000'er adet pay satış işlemi sonucunda, Grup'un Kütahya Şeker sermayesindeki payı 31 Aralık 2022 tarihi itibariyle % 23.53 seviyelerine gelmiş olup, raporlama dönemi itibarıyla Grup'un sahiplik oranı korunmuştur.

17) Beyaz Çınar Yapı İnşaat Emlak Yönetim Hizmetleri Limited Şirketi ("Beyaz Çınar")

Beyaz Çınar Yapı İnşaat Emlak Yönetim Hizmetleri Ltd. Şti. ("Beyaz Çınar") 5 Nisan 2008 tarihinde TTK hükümlerince Ankara'da kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu yurtiçinde ve yurtdışında konut, toplu konut, site, işyeri, alışveriş merkezi vs. inşa etmek, almak, satmak, vb. işlerden ibarettir. Raporlama tarihleri itibarıyla, Kiler Holding %50 paya sahiptir. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

18) Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik Anonim Şirketi ("Şeker Gayrimenkul")

Şeker Gayrimenkul, 28 Mayıs 1999 tarihinde Pazar Çay Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. adıyla gıda üretimi amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik A.Ş. ticari ünvanı ile 28 Aralık 2012 tarihinde nevi değişikliğine gitmiş ve faaliyet konusu konut projeleri ve AVM ile her türlü gayrimenkul projelerini geliştirmek olarak değiştirilmiştir. Kiler Holding'in bağlı ortaklığı Kiler GYO'nun Şeker Gayrimenkul payları üzerinde %50 ortaklığı bulunmaktadır. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

19) Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi ("Tureks" veya "Tureks Turizm") (Tam TL)

Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi ("Tureks" veya "Tureks Turizm") 2002 yılında Tureks Turizm Taşımacılık İnşaat Akaryakıt İstasyon Temizlik Hizmetleri İşletmeciliği Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ünvanıyla kurulmuştur. 2013 yılında, Şirket'in ünvanı "Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiştir. Şirket'in ana faaliyet konuları, şehir içi, banliyö ve kırsal alanlarda karayolu ile personel, öğrenci ve benzerleri grup taşımacılığı yapmak ve filo ve bireysel olarak araç kiralamaktır. Raporlama tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

Tureks Turizm'in sermayesi 26 Şubat 2021 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında alınan karar ile, mevcut A Grubu, B Grubu, C Grubu ve D Grubu hisse sahiplerinin tamamının yeni hisse alma hakları kısıtlanarak, 8.000 Türk Lirası artırılarak 100.000 TL'den 108.000 TL'ye çıkarılmıştır. Daha sonra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.03.2025 tarih 2025/19 sayılı toplantısında verilen onay ile 108.000 TL olan sermayesi, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere %900 artırımla 1.080.000 TL'na çıkarılmıştır. Halka arz sonrasında hisseler BIST Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır. Raporlama tarihleri itibariyle, Kiler Holding toplam %33,65 oranında paya sahiptir.

Tureks Turizm yönetim kurulunun 20 Aralık 2024 ve 17 Ekim 2024 tarihli toplantılarında, Şirket'in sermayesinin 972.000 TL artırılarak 1.080.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Artışın tamamı iç kaynaklardan (sermaye düzeltme farkları: 692.375 TL ve paylara ilişkin primler: 279.625 TL) karşılanmıştır.

21 ve 22 Ağustos 2025 tarihlerinde Tureks payları ile ilgili olarak sırasıyla 23.493.166 lot ve 64.481.834 lot toplam nominal tutarlı satış işlemi Kiler Holding tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu işlemlerle birlikte Tureks sermayesindeki Kiler Holding iştirak payı raporlama tarihi itibariyle %25,50 seviyesine düşmüştür.

20) Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi – Boğaziçi Katı Atık Yönetimi Limited Şirketi İş Ortaklığı ("Tureks - Boğaziçi İş Ortaklığı")

Tureks - Boğaziçi İş Ortaklığı, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi – Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı tarafından 29 Eylül 2024 tarihinde ihalesi yapılan sürücüsüz araç kiralama hizmeti ile ilgili olarak kurulmuştur.

21) Boğaziçi Katı Atık Yönetimi Limited Şirketi ("Boğaziçi Katı Atık Yönetimi") - Tureks Turizm Taşımacılık Anonim Şirketi İş Ortaklığı ("Boğaziçi - Tureks İş Ortaklığı")

Boğaziçi - Tureks İş Ortaklığı , Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi'nden alınan araç ve iş makinesi kiralama ihalesi ile ilgili hizmetleri yürütmek amacıyla 2 Ekim 2024 tarihinde kurulmuştur. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibariyle, iş ortaklığının personeli bulunmamaktadır.

22) Vizyon Karavan Dizayn Anonim Şirketi ("Vizyon Karavan")

Vizyon Karavan, esas olarak her türlü karavan tasarımı, dizaynı ve üretimi faaliyetlerinde bulunmak üzere 2 Temmuz 2021 tarihinde kurulmuştur. Vizyon Karavan'ın kayıtlı adresi: Muratbey Merkez Mahallesi Çatalca yolu caddesi Vizyon Karavan blok no:114/1 Çatalca/İSTANBUL 'dur.

23) Turex Hava Taşımacılığı A.Ş.

Tureks Havacılık, esas olarak, sahip olduğu küçük yolcu kapasiteli iki uçak ile taşımacılık ve kiralama faaliyetlerinde bulunmaktadır. 31 Mart 2026 tarihi itibariyle, Turex Havacılık'ın personel sayısı 3'tür.

24) Klr Enerji Sistemleri San ve Tic. A.Ş.

Şirket'in bağlı ortaklığı Ekol GSYO 9 Ekim 2013 tarihinde 28790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin 21. md'nde tanımlanan girişim şirketi niteliğini haiz, Ekol GSYO'nun "Fizibilite Etüdü" raporunda belirtilen ağırlıklı enerji faaliyetlerinde araştırma, yatırım, fizibilite çalışmaları ve danışmanlık işlerinde bulunmak amacıyla 26 Temmuz 2023 tarihinde tek kurucu ortak sıfatı ile Ekol Anadolu Gayrimenkul Geliştirme Enerji Proje Yatırımları Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ("Ekol Projelendirme" ya da "Girişim Şirketi")'nin %100'lük payına doğrudan kuruluş sermayesine katılmak suretiyle sahip olmuştur. Bu anlamda, Ekol GSYO, Tebliğ'in 11 md. 1. fıkrası uyarınca asgari olarak bir girişim sermayesi yatırım şartını 18 ay olarak düzenlemede belirlenen süreci içinde ve gerektiği şekilde yerine getirmiş olmaktadır. Ekol Projelendirme, 9 Ekim 2023 tescil tarihi itibarıyla ticaret unvanını KLR Enerji Sistemleri A.Ş. ("KLR Enerji Sistemleri") olarak değiştirmiş ve ana sözleşmesini elektrikli şarj sistemi ve batarya düzenekleri alanında hedeflediği faaliyetleri de ekleyerek tadil etmiştir. KLR Enerji Sistemleri, 2 Nisan 2022 tarihli ve 31797 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile yayımlanan "Şarj Ağı İşletmeci Lisansı İşlemleri İle İlgili Başvurulara İlişkin Usul ve Esaslar" düzenlenmesine uygun olarak, 12 Ekim 2023 tarihinde EPDK'ya "Şarj Ağı İşletmeci Lisansı" nın alımı amacıyla başvuru dosyasını sunmuştur. KLR Enerji Sistemleri, enerji sektöründe farklı planları çalışmakla birlikte ilk etapta önemli bir ivme kazanan elektrikli araçlara elektrik enerjisi temininin sağlandığı şarj ünitesi ve istasyonlarının kurulması, şarj ağı ve şarj ağına bağlı şarj istasyonlarının işletilmesi başlıklarında fizibilite çalışmalarını hızlandırmış olup an itibarıyla 15 farklı bölgede 52 adet AC şarj ünitesi ile 15 adet DC şarj ünitesi kullanılabilir durumda olarak hizmet sürecini 2024 yılının 2. çeyreğinde başlatmıştır.

25) Referans Sigorta A.Ş.

Kiler Holding tarafından eski adıyla Generali Sigorta A.Ş.'nin ("Generali Sigorta") çoğunluk hisselerinin devralınması süreci, Rekabet Kurumu ile Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan alınan izinlerin ardından, Hisse Devir Sözleşmesi'nde belirtilen kapanış işlemlerini tamamlayarak 19 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul ile Generali Sigorta'nın yeni yönetim kurulu belirlenmiştir. Bu devralma sonucunda, Kiler Holding A.Ş. Generali Sigorta A.Ş.'nin %81.5, grup şirketimiz Ekol GSYO A.Ş. ise %9.0 oranında paya sahip olmuş, böylece şirketin toplam %90.5' lik hissesi Kiler Grup bünyesine dahil edilmiştir. İktisap ve kontrolün geçtiği tarih olan 19 Aralık 2024 tarihi ile raporlama tarihi 31 Aralık 2024 tarihi arasında önemli bir işlem olmaması sebebiyle Kiler Holding, Generali Sigorta'yı tam konsolidasyon kapsamına 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla dahil etmiştir. Şirket'in Generali Sigorta üzerinde dolaylı ortaklığı raporlama ve satın alım tarihi itibarıyla %85,10 civarında gerçekleşmiştir.

26) Lignadecor Kağıt Üretim ve Depolama A.Ş.

Grup'un bağlı ortaklığı Kiler GYO tarafından Lignadecor Kağıt Üretim ve Depolama A.Ş. ("Lignadecor")'nin %35 payına tekabül eden hisselerinin devralınması süreci 3 Aralık 2025 tarihinde tamamlanmıştır. Bu devralma sonucunda, Kiler Holding dolaylı olarak Lignadecor'un %19 payına sahip olmuştur. İktisap ve önemli gücün geçtiği tarih olan 3 Aralık 2025 tarihi ile raporlama tarihi 31 Aralık 2025 tarihi arasında önemli bir işlem olmaması sebebiyle Kiler Holding, Lignadecor'u özkaynak yöntemi kapsamına 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dahil etmiştir. Lignadecor, Kocaeli İli, Gebze İlçesi, Güzeller Mahallesi, 2850 Ada 3 parsel numarasında kayıtlı yapı ruhsatlı arsa nitelikli taşınmaz üzerinde kiralanabilir tesis inşaatına devam etmektedir. Söz konusu proje tamamlandığında, 3 katlı toplam 74.615 m² depo, 5.353 m² otopark ve servis alanı ile 11.989 m² ofis alanından oluşacak tesisin kiralanması planlanmaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin faaliyet dönemi içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

4.4. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

2026 faaliyet dönemi kurumlar beyannamesi tasdiki kapsamında tam tasdik raporu DMF Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanmaktadır.

4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Mali Durum İle Faaliyetleri Etkileyebilecek Davalar

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibariyle grup aleyhine açılan davaların 160.06 TL'lik (31 Aralık 2025: 177.162 TL) kısmı için karşılık ayrılmış olup söz konusu karşılık tutarı konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Mart 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin konsolide dava karşılık hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Dava karşılığı	**2026**	**2025**
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	**177.162**	**104.281**
Dönem içerisindeki karşılıklar	275	5.504
TMS 29 Etkisi	(17.376)	(9.874)
Kapanış bakiyesi, 31 Mart	**160.061**	**99.911**

4.6. Mevzuata Aykırılık Nedeniyle Uygulanan Adli ve İdari Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

Mevzuat hükümlerine aykırılık nedeniyle şirket veya yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan adli veya idari herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

4.7. Hedeflerin ve Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilmesine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz genel kurul kararları ile alınan kararlara uygun şekilde 2026 yılı dönem faaliyetlerini sürdürmüştür.

4.8. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

2026 yılında raporlama tarihi itibarıyla olağanüstü genel kurul toplantısı olmamıştır.

4.10. Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Harcamlarına İlişkin Bilgiler

Grup'un 2026 yılı içinde yapmış olduğu konsolide seviyede bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler: 59.378 TL (31 Aralık 2025: 76.170 TL) bağış yapılmıştır.

4.11. Şirketler Topluluğunu Oluşturan Şirketler Arasındaki İşlemler

Şirketimizin, şirketler topluluğunda yer alan diğer ilişkili şirketler ile olan işlemleri piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, konsolide olmayan işlemlere ilişkin bakiye listesi, aşağıdaki tablolarda ayrıca özet olarak sunulmuştur. Konsolidasyona tabi olan işlemler konsolidasyon sırasında elimine edilmiştir.

31 Mart 2026	**Ticari alacaklar**	**Diğer alacaklar**	**Ticari borçlar**	**Diğer borçlar**
Aras Dağıtım	450.900	--	--	--
KLR Ofis	1.679	--	13.026	5.955
KBC GIDA	23.632	36	--	--
Beyaz Çınar Yapı İnş. Emlak Ltd. Şti.	23.176	--	--	177
Aras Perakende	--	--	15.060	--
İntaş Yatırım Holding A.Ş.	4.595	--	--	4.506
KLR İnşaat A.Ş.	--	1.044	37.747	--
Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik A.Ş.	--	102	--	--
Ortaklar	--	4.779	--	646.718
Tureks	--	--	15.463	7.024
Diğer	317	3.101	13.615	488
	504.299	**9.062**	**94.911**	**664.868**

31 Aralık 2025	**Ticari alacaklar**	**Diğer alacaklar**	**Ticari borçlar**	**Diğer borçlar**
Aras Dağıtım	742.557	--	--	--
KLR Ofis	46.541	--	27.613	4.547
KBC GIDA	26.005	40	--	--
Beyaz Çınar Yapı İnş. Emlak Ltd. Şti.	22.975	--	--	195
Aras Perakende	10.747	--	21.593	--
İntaş Yatırım Holding A.Ş.	5.056	--	25	--
KLR İnşaat A.Ş.	--	769	41.537	--
Şeker Gayrimenkul Yatırım ve İşletmecilik A.Ş.	--	55	--	--
Ortaklar	--	--	--	402.638
Tureks	--	--	17.297	6.112
Diğer	1.680	2.798	9.816	238
	855.561	**3.662**	**117.881**	**413.730**

5. FİNANSAL DURUM *(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Bin TL olarak sunulmuştur)*

5.1. Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

Grup, 2026 yılı faaliyet dönemini kontrol gücü olmayan paylar dağılımı öncesi 1.156.596 TL konsolide dönem zararıyla kapatmıştır.

5.2. Şirketin Satışları ve Verimliliği İle İlgili Bilgiler

5.2.1. Satışlar ve Verimlilik

01.01.2026 – 31.03.2026	**İnşaat, Tekstil ve Enerji**	**Diğer**	**Finans dışı sektör**	**Finans sektörü**	**Toplam**
Satış gelirleri	1.884.145	--	**1.884.145**	1.719.491	**3.603.636**
Satışların maliyeti	(853.998)	(10.753)	**(864.751)**	(1.699.709)	**(2.564.460)**
Brüt kar	**1.030.147**	**(10.753)**	**1.019.394**	**19.782**	**1.039.176**

01.01.2025 – 31.03.2025	**İnşaat, Tekstil ve Enerji**	**Diğer**	**Finans dışı sektör**	**Finans sektörü**	**Toplam**
Satış gelirleri	1.306.082	21.052	**1.327.134**	958.770	**2.285.904**
Satışların maliyeti	(943.759)	(7.705)	**(951.464)**	(542.545)	**(1.494.009)**
Brüt kar	**362.323**	**13.347**	**375.670**	**416.225**	**791.895**

Şirketin Gelir Oluşturma Kapasitesi

Grup'un birincil ve ikincil bölümlere göre raporlamasında esas aldığı bilgiler aşağıdaki gibidir:

- İnşaat: İnşaat taahhüt hizmetleri, gayrimenkul alım-satım, gayrimenkul kiralama hizmetleri, inşaat teknik danışmanlık, tadilat, alt yapı bakım ve tadilat hizmetleri ile altyapı süreçlerinde verilen malzeme alım ve destek hizmetleri
- Tekstil : Bitlis/Tatvan bölgesinde 55.000 metrekare büyüklüğü aşan iplik üretim tesisinde pamuk hammaddesinden iplik ve türev ürünlerinin üretim süreçleri
- Enerji: Lisansız güneş enerjisi yönetmeliklerine uygun olarak Van Başkale bölgesinde faaliyet gösteren 13,75 mwh kurulu gücü haiz enerji santralinin ihtiyaç fazlası üretim faaliyetleri
- Sigorta: Bağlı ortaklık Referans Sigorta'nın finansal sektör faaliyetleri

FAVÖK/EBİTDA Analizi

"Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar" ("FAVÖK") olarak tanımlanan bu finansal veri, bir işletmenin finansman gelirleri ve giderleri, vergi, amortisman ve itfa payı ile işletmenin olağan faaliyetleri sonucu düzenli olmayan ve/veya düzenli olması beklenmeyen tüm diğer gelir ve giderleri dikkate alınmaksızın ölçülen gelirinin göstergesidir.

Kiler Holding konsolide figürler	**01.01.2026 – 31.03.2026**	**01.01.2025 – 31.03.2025**
Sürdürülen faaliyetler		
Hasılat (Sigorta faaliyetleri dahil)	3.603.636	2.285.904
Satışların maliyeti (Sigorta faaliyetleri dahil)	(2.564.460)	(1.494.009)
Brüt kar marjı	**1.039.176**	**791.895**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(75.283)	(6.032)
Genel yönetim giderleri	(174.214)	(156.327)
Faaliyet karı / (zararı)	**789.679**	**629.536**
Amortisman ve İtfa giderleri	135.233	122.368
FAVÖK/(EBITDA)	**924.912**	**751.904**

2026 yılında, Grup konsolide seviyede operasyonel ve finansal performans hedeflerine uygun bir faaliyet dönemi geçirmiş olup, brüt kar marjı anlamında kilit rasyolarını hedeflenen seviyede korumayı başarmıştır. Özellikle fiziki teslim süreçleri henüz başlamayan Referans Beşiktaş ve Pendik projelerinden dolayı bu döneme özgü Grup yüksek konsolide ciro üretmese de likidite ve karlılık anlamında güçlü performansını devam ettirmiştir.

Şirket yönetim organı tarafından geleceğe yönelik yatırımlara ilişkin bağlayıcı kararlar alınmamakla birlikte, pay sahibi olduğu bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin büyüme ve geliştirme anlamında yapılacak bazı yatırım kararları ve bu kararlara ilişkin uygun finansman çözümlerine ilişkin kurul toplantıları gerçekleşmekte ve yapılacak aksiyon planları belirlenmektedir. Bunun haricinde Kiler Holding yönetim kurulunun bağlı ortaklık ve iştiraklerinin bütçe gerçekleşen performanslarını izlemek için belirli dönemlerde bu şirketlerde elektronik ortamda ve/veya fiziki ortamda toplantılar gerçekleştirmesi ve buna bağlı olarak da geleceğe yönelik bazı projeksiyonlarını güncellemesi söz konusu olabilmektedir.

5.2.3. Karlılık ve Likidite Oranı

Kiler Holding A.Ş. Konsolide Likidite Performans göstergeleri	**31.03.2026**	**31.12.2025**
Cari Oran	1,98	2,13
Asit-Test Oranı	1,08	1,18
Nakit/Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,21	0,24
Kiler Holding A.Ş. Konsolide Karlılık Performans göstergeleri	**31.03.2026**	**31.03.2025**
FAVÖK Marjı (Dönemin Faaliyet Karı+Amortisman Gideri)/Net Satışlar	0,26	0,33
Brüt Kar/Net Satışlar	0,29	0,35
Faaliyet Geliri/Finansman Gideri	3,40	1,12

5.2.2. A. Faaliyet Sonuçları Hakkında Diğer Hususlar

Faaliyet sonuçları hakkında başka bir husus bulunmamakla birlikte Kiler Holding'in bağımsız denetimden geçmemiş 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla ve yine aynı tarihte sona eren üç aylık ara hesap dönemine ilişkin karşılaştırmalı ara dönem özet konsolide finansal tabloları ekte sunulmuştur.

5.2.3. Geleceğe Yönelik Beklentiler

Ağırlıklı inşaat, enerji, sanayi ve hizmet alanında faaliyet gösteren şirketler kurulması ve bu şirketlere iştirak edilmesi üzerine faaliyetlerine devam edecektir.

Şirket yönetim organı tarafından geleceğe yönelik yatırımlara ilişkin bağlayıcı kararlar alınmamakla birlikte, pay sahibi olduğu bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin büyüme ve geliştirme anlamında yapılacak bazı yatırım kararları ve bu kararlara ilişkin uygun finansman çözümlerine ilişkin kurul toplantıları gerçekleşmekte ve yapılacak aksiyon planları belirlenmektedir. Bunun haricinde Kiler Holding yönetim kurulunun bağlı ortaklık ve iştiraklerinin bütçe gerçekleşen performanslarını izlemek için belirli dönemlerde bu şirketlerde elektronik ortamda ve/veya fiziki ortamda toplantılar gerçekleştirmesi ve buna bağlı olarak da geleceğe yönelik bazı projeksiyonlarını güncellemesi söz konusu olabilmektedir.

5.3. Sermayenin Karşılıksız Kalmadığına ve Borca Batıklık Halinin Bulunmadığına İlişkin Değerlendirme

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin tahmin edilebilir bir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği varsayımıyla hazırlamış ve işletmenin sürekliliğine ilişkin bir risk öngörmemektedir. Grup'un raporlama tarihi itibarıyla brüt kar 1.039.176 TL ve esas faaliyet karı 579.489 TL tutarlarındadır. Grup'un ana ortaklık paylarına ait öz sermayesi 34.867.255 TL tutarında gerçekleşmiştir. Grup'un konsolide net işletme sermayesi 15.931.923 TL'dır.

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketin bağımsız denetime tabi olan finansal durumu incelendiğinde Şirketin, TTK'nın 376. maddesinde bahsedilen ilgili tedbirleri almasına gerek bulunmamakta, Şirket özsermayesinin korunduğu görülmektedir.

5.4. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan Önlemler

Şirketimizin konsolide mali tabloları finansal performans yönünden periyodik olarak incelenmektedir. Şirketin net borçluluk durumuna ilişkin raporlama tarihleri itibarıyla karşılaştırmalı tablosu aşağıdaki gibidir.

	31.03.2026	**31.12.2025**
Finansal yükümlülükler	4.402.696	4.860.188
Kısa vadeli finansal yatırımlar	(7.841.893)	(10.856.096)
Nakit ve nakit benzerleri	(3.476.417)	(3.840.259)
Net finansal borç	**(6.915.614)**	**(9.836.167)**
Toplam özsermaye	51.367.289	53.223.026
Yatırılan sermaye	**44.451.675**	**43.386.859**
Net finansal borç / yatırılan sermaye oranı	**(16)%**	**(23)%**

5.5. Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirketimizde kar dağıtımı Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde ve Ana Sözleşmede belirlenmiş olan usul ve esaslar dahilinde yasal süreler içinde yerine getirilmesi esastır. Her pay sahibi dağıtılan kar payı oranında kar hakkına haizdir. Şirket tarafından Ücretlendirme Politikası, Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 01.04.2022 tarihli ve 2022/8 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu kararı ile belirlenen politikalar 07.04.2022 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerine sunulmuş ve pay sahiplerinin onayına sunulanlar kabul edilmiştir. Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtımı konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli strateji, Şirketin, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir. Şirketin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısının yapıldığı mali yıl sonuna kadar tamamlanması hedeflenmekte olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Raporlama tarihleri itibariyle, kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerin dağılımı aşağıda verilmiştir.

	31.03.2026	**31.12.2025**
Kardan ayrılmış özel yedekler	190.840	190.840
Yasal yedekler	692.570	682.828
	883.410	**873.668**

6. RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Risk Yönetim Politikası

Şirketimizin maruz kalabileceği olası riskler esas sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak yönetim kurulu tarafından öngörülebildiği ölçüde gerekli önlemler alınmaktadır.

6.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 21/04/2022 tarihli ve 2022 / 17 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Türk Ticaret Kanunu 'nun 378. maddesinde yer alan düzenleme uyarınca 2026 yılı içinde yapılan komite toplantılarında herhangi risk ve/veya tehlikeli hususa işaret edilmemiştir.

6.3. Riskler

Şirket aktifleri ağırlıklı olarak sigortalanmıştır ve finansal riskler de yönetim kurulu tarafından takip edilmektedir.

6.4. Diğer Çevresel ve Sosyal Riskler

Grup'un toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin hassas yaklaşımları çerçevesinde kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket tarafından Çevre ile ilgili kanun ve diğer düzenlemelere uyum sağlanmakta ve ilgili mevzuatlarda yapılan değişikliklerin takibi yapılarak gerekli uyum için azami gayret gösterilmektedir. Ağırlıklı inşaat ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Grup, faaliyetlerini gerçekleştirirken ISO 14001 standardına uygun hareket etmek için azami gayreti göstermektedir.

Grup aynı zamanda, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına yönelik faaliyetlerinde mevzuata uygun hareket etmekte ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Grup'un 7 Mayıs 2026 tarihinde yayımladığı 2025 yılına ilişkin "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu"'nda ayrıca ilgili analizlere yer verilmiştir.

7. DİĞER HUSUSLAR

Şirketin faaliyet raporunun diğer maddelerinde belirtilen hususlar haricinde, 1.1.2026-31.03.2026 faaliyetlerine ilişkin belirtilmesi önem arz eden başka bir husus bulunmamaktadır.

NAHİT KİLER	VAHİT KİLER	ÜMİT KİLER
Yönetim Kurulu Başkanı	**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**	**Yönetim Kurulu Üyesi**

SUAT HAYRİ AKA	ALİ UĞUR SAYDAM	İSMET YILMAZ
Yönetim Kurulu Üyesi	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre Bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir.)

	Sınırlı denetimden geçmemiş	*Bağımsız denetimden geçmiş*
Varlıklar	**31.03.2026**	**31.12.2025**
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	3.476.417	3.840.259
Finansal yatırımlar	7.841.893	10.856.096
Ticari alacaklar		
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	504.299	855.561
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	1.023.520	909.439
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	243.165	252.440
Diğer alacaklar		
- İlişkili olan taraflardan diğer alacaklar	9.062	3.662
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.155.847	17.804
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	--	15.199
Stoklar	14.711.895	15.420.207
Peşin ödenmiş giderler		
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	977.995	221.166
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	1.287.193	1.218.412
Ertelenmiş sigortacılık üretim giderleri	476.369	488.849
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	27.750	88.393
Diğer dönen varlıklar		
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	406.507	362.724
Toplam dönen varlıklar	**32.141.912**	**34.550.211**
Duran varlıklar		
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	15.757.782	15.389.176
Uzun vadeli finansal yatırımlar	14.664	13.823
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18.566.024	18.559.858
Maddi duran varlıklar	6.973.043	6.946.590
Maddi olmayan duran varlıklar	22.906	24.179
Ertelenmiş vergi varlığı	2.221.681	2.201.668
Diğer duran varlıklar		
- İlişkili olmayan taraflardan diğer duran varlıklar	916.722	929.556
Toplam duran varlıklar	**44.472.822**	**44.064.850**
Toplam varlıklar	**76.614.734**	**78.615.061**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre Bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir.)

	Sınırlı denetimden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
Yükümlülükler	**31.03.2026**	**31.12.2025**
Kısa vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli kredilerin kısaya düşen kısmı	712.596	683.813
Uzun vadeli finansal kiralama yükümlülüklerinin kısaya düşen kısmı	167.083	227.103
Ticari borçlar		
- İlişkili taraflara ticari borçlar	94.911	117.881
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.044.834	1.174.953
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	651.784	437.185
Ertelenmiş sigortacılık üretim komisyon gelirleri	41.087	12.685
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	208.333	156.335
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara diğer borçlar	664.868	413.730
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	81.818	100.373
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	350.074	382.099
Dönem vergisi yükümlülüğü	344.612	311.683
Ertelenmiş gelirler		
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	5.420.478	5.797.026
Sigortacılık teknik karşılıkları	6.314.126	5.737.636
Kısa vadeli karşılıklar		
- İzin karşılıkları	43.714	32.117
- Sigortacılık diğer karşılıkları	--	19.025
- Diğer karşılıklar	--	466.227
İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	69.671	176.228
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	**16.209.989**	**16.246.099**
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmaların uzun vadeye düşen kısmı		
Uzun vadeli kredilerin uzuna düşen kısmı	3.130.103	3.494.801
Uzun vadeli finansal kiralama yükümlülüklerinin uzuna düşen kısmı	392.914	454.471
Ticari borçlar		
- İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar	64.458	90.752
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	24.226	24.793
Sigortacılık teknik karşılıkları	12.689	13.735
Uzun vadeli karşılıklar		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	146.341	127.231
- Diğer karşılıklar	160.061	177.162
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	5.106.664	4.762.991
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	**9.037.456**	**9.145.936**
Özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	1.625.000	1.625.000
Sermaye Düzeltme Farkları	9.406.792	9.406.792
Hisse senedi ihraç primleri	1.548.251	1.548.251
Yeniden değerleme artış fonu	1.661.832	1.661.832
Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	(50.229)	(43.687)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	883.410	873.668
Diğer yedekler	481.597	481.597
Geçmiş yıllar karları	20.467.198	17.488.481
Net dönem (zararı)/karı	(1.156.596)	2.988.459
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	**34.867.255**	**36.030.393**
Kontrol gücü olmayan paylar	16.500.034	17.192.633
Toplam özkaynaklar	**51.367.289**	**53.223.026**
Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar	**76.614.734**	**78.615.061**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2026 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre Bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR TABLOSU	***Sınırlı denetimden geçmemiş***	***Sınırlı denetimden geçmemiş***
	01.01-31.03.2026	**01.01-31.03.2025**
Sürdürülen faaliyetler		
Hasılat	1.884.145	1.327.134
Satışların maliyeti	(864.751)	(951.464)
Ticari faaliyetlerden brüt kar	**1.019.394**	**375.670**
Faiz, prim, komisyon ve diğer gelirler	1.719.491	958.770
Faiz, prim, komisyon ve diğer giderler	(1.699.709)	(542.545)
Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar	**19.782**	**416.225**
Brüt kar, toplam	**1.039.176**	**791.895**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(75.283)	(6.032)
Genel yönetim giderleri	(174.214)	(156.327)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	70.245	90.088
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(280.435)	(231.501)
Faaliyet karı / (zararı)	**579.489**	**488.123**
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların Skarlarından (zararlarından) paylar	371.394	187.261
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	81.420	390.301
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.774.044)	(177.930)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	**(741.741)**	**887.755**
Finansman gelirleri	126.098	484.902
Finansman giderleri	(170.524)	(436.091)
Parasal kazanç/(kayıplar)	(393.119)	96.974
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	**(1.179.286)**	**1.033.540**
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	**(755.810)**	**(1.072.629)**
Dönem vergi gideri	(181.962)	(97.527)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	(573.848)	(975.102)
Net dönem zararı	**(1.935.096)**	**(39.089)**
Dönem zararının dağılımı	**(1.935.096)**	**(39.089)**
Ana ortaklık payları	(1.156.596)	197.526
Kontrol gücü olmayan paylar etkisi	(778.500)	(236.615)
Çıkarılmış hisse sayısının ağırlıklı ortalaması (Binlik)	1.625.000	1.625.000
Pay başına kazanç (TL)	**(0,71)**	**0,12**